



GÖLCÜK
BELEDİYESİ

Gölcük Belediyesi

Stratejik Planı

2015-2019

misyon analiz toplumsal hizmet ilkeleri tespit
vizyon ekonomik kentsel görev bütçe tehdit faaliyet kurumsal amaç
proje hedef sorumluluk



www.golcuk.bel.tr

**Sevgili Hemşehrilerim,
Değerli Meclis Üyelerim,**

Belediyecilik, halkımıza hizmet etmektir. Otuz beş yıla ulaşan belediyecilik tecrübemizle bir çok esere imza attık. Kazıklı Kervansarayı, Yazlık Ilıcası, Yüzme Havuzu, Buz Pisti, Engelsiz Yaşam Merkezi, kapalı pazar yerleri, sahil düzenlemeleri, köprülü kavşaklar, parklar, spor alanları, yollar, caddeler ve sosyal kültürel etkinliklerle hizmet çıtasını çok yukarılara çıkardık. Gölcük Belediyesi olarak Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve H k metimizle uyumlu bir şekilde çalışarak çok önemli yatırım ve hizmetleri ilçemize kazandırdık.

Tüm bunları yaparken planlı çalışmanın,  effaflı ın, hesap verebilirliğin, kamu kaynaklarını etkin ve verimli kullanmanın gayreti içinde olduk. Bunun temelinde, yasalarımızın  ng rd  , stratejik plan, performans programı gibi yol gösterici, düzenleyici dökümanlar yer aldı.

Stratejik planlama ve stratejik yönetim anlayışı özel sektörde olduğu kadar kamu sektöründe de önem kazanmıştır. Gelişen dünyada, birlikte yönetim anlayışı ile şeffaflık ve hesap verebilirlik yerel yönetimlerin de yeni stratejiler oluşturmasını zorunlu hale getirmiştir.

Bu anlamda katılımcı, sorumlu ve demokratik belediyecilik anlayışımızı devam ettirerek önümüzdeki dönemde, "katılımcı belediyecilik, sosyal belediyecilik, kültürel belediyecilik,  evre dostu belediyecilik ve hizmet belediyecili i" ilkeleri doğrultusunda hazırladığımız 2015-2019 stratejik planımızı sizlere sunuyoruz.

Amacımız bu planda yer alan yatırım ve hizmetleri halkımızla, meclisimizle, sivil toplum kurulu larımızla birlikte gerçekleştirmek ve Gölcük' m ze en güzel hizmeti yapmaktır

Saygılarımla..

**Mehmet ELLİBE 
Belediye Başkanı**



İçindekiler

BİRİNCİ BÖLÜM - STRATEJİK PLAN HAZIRLIK ÇALIŞMALARI

A. STRATEJİK PLANIN YASAL DAYANAĞI	1
B. STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ	1

İKİNCİ BÖLÜM - STRATEJİK PLAN

A. DURUM TESPİT ANALİZİ	2-17
B. KURUM FELSEFESİ	
1. Vizyon	18
2. Misyon	18
3. Hizmet İlkeleri	18
C. STRATEJİK AMAÇLAR VE STRATEJİK HEDEFLER	
1. Kentsel Dönüşüm	19-22
2. Kurumsal Dönüşüm	23-25
3. Toplumsal Dönüşüm	26-30
4. Ekonomik Dönüşüm	31-32

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

GÖLCÜK BELEDİYESİ 2010-2014 STRATEJİK PLANI PROJE MALİYET TABLOSU	
Stratejik Plan (2015-2019) : Kentsel Dönüşüm	33-36
Stratejik Plan (2015-2019) : Kurumsal Dönüşüm	37-39
Stratejik Plan (2015-2019) : Toplumsal Dönüşüm	40-43
Stratejik Plan (2015-2019) : Ekonomik Dönüşüm	44-45

BİRİNCİ BÖLÜM

STRATEJİK PLAN HAZIRLIK ÇALIŞMALARI

A- STRATEJİK PLANIN YASAL DAYANAĞI

10/12/2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda yer alan stratejik planlamaya ilişkin hükümler 01/01/2005 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

5018 sayılı Kanunda stratejik plan, “kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke vepolitikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan” olarak tanımlanmıştır. Kanunda, kamu idarelerine kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve uygulamanın izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlama görevi verilmiştir.

5393 sayılı Kanunda, belediye meclisinin görevleri arasında stratejik planı görüşmek ve kabul etmek bulunmaktadır. Belediye encümeninin görevlerinden biri, stratejik planı inceleyip belediye meclisine görüş bildirmektir. Belediye başkanının görevlerinden biri de belediyeyi stratejik plana uygun olarak yönetmektir.

Kanuna göre belediye başkanı, mahalli idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde, kalkınma planı ve programı ile varsa bölge planına uygun olarak stratejik plan ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans programını hazırlayıp belediye meclisine sunmakla yükümlüdür.

B- STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

2015-2019 yıllarını kapsayan stratejik planımızı hazırlama çalışmaları Başkanlık makamının 28.04.2014 tarihli iç genelgesiyle başlatılmış, Swot analizleri yapılmış, üniversite, kamu kurum ve kuruluşları, meslek odaları, ilgili sivil toplum örgütlerinin, siyasi partilerin görüşleri istenmiş ve Belediyemiz Strateji Geliştirme Müdürlüğü sorumluluğunda, ve ilgili personelin katılımıyla hazırlanmıştır.



İKİNCİ BÖLÜM

STRATEJİK PLAN

A. DURUM TESPİT ANALİZİ

DURUM ANALİZİ

1. DOĞAL YAPI

Gölcük, Marmara Bölgesi, Kocaeli İl sınırları içinde, İzmit Körfezi'nin en fazla darlaştığı bir kesimde, Körfez'in Güney kesiminde, 40 derece – 40 saniye Kuzey enlemi, 29 derece – 50 saniye Doğu boylamı üzerinde yer alır. İlçenin Doğu'sunda Başiskele, Batı'sında Karamürsel, Güney'inde İzmit İlçeleri, Kuzey'inde İzmit Körfezi bulunur. Yüzölçümü 227 km² dir. Gölcük'ün dar bir sahil şeridinden sonraki arazi yapısı engebelidir. İlçenin Güney'i Samanlı Dağları ile çevrilidir. Bitki örtüsü içerisinde kayın, gürgen ve meşe türü ağaçlar önemli bir yer tutar. Bölgede Akdeniz ve Karadeniz iklimi arasında bir iklim türü hakimdir. Yazlar sıcak, kışlar ılık ve yağışlıdır. Yıllık ortalama yağış miktarı (768)kg / m² dir.



2. TARİHSEL GELİŞİM

Gölcük ve yöresinin çok eski zamanlara kadar uzanan tarihi bir geçmişi bulunmaktadır. İlçemiz toprakları üzerinde yaklaşık 3000 yıl önce Astakos site devleti ile Nikomedyia Krallığı kurulmuş, Roma hakimiyeti yaşanmış, Bizans idaresi görülmüş ve daha sonra Türkler tarafından fetholunarak Türk diyarı haline gelmiştir. Osmanlı fethini müteakip, yöreyi terk eden Rumların yerine, Oğuz boylarına mensup çeşitli oymak ve cemaatler gelerek yerleşmiş ve burası tam bir Türk yurdu olmuştur. Sonraki yüzyıllar boyunca iç ve dış güçlerle nüfus yoğunluğu artmış, bazı Türk köyleri, herhalde doğal afetler sonucu ortadan kalkarak tarih sahnesinden çekilirken 93 harbi denilen Osmanlı-Rus harbinden sonra Kafkasya'dan, Anadolu'ya göç eden Gürcü, Laz ve Çerkez asıllı Müslümanlar tarafından onlarca yeni köyler kurulmuştur.

Halidere Beldesinde bulunan Roma lahdinin Bizans dönemine, İhsaniye Beldesi ve Şirinköy civarında bulunan kervansarayın Osmanlı dönemine ait olduğu, yine Yazlık'ta bulunan Ilıca ve hamam kalıntılarının 2. yüzyıla dayandığı bilinmektedir.

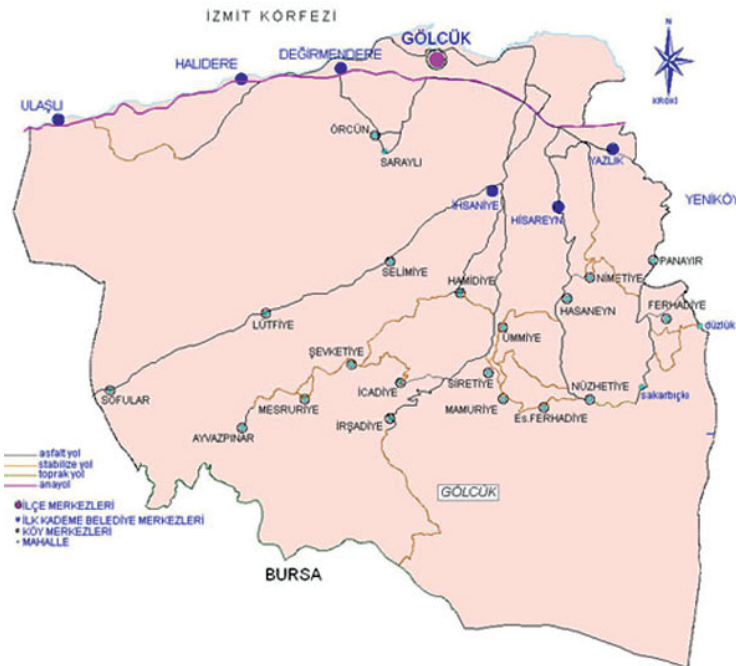
Ayrıca Saraylı Köyü'nde tarihi Roma ve Bizans mezarları bulunmaktadır. Örcün Köyü'nde II. Bayezid devrinde bu yörede yaşamış olan ve halk arasında "Sultan Baba" olarak bilinen bir Türk-İslam büyüğünün mezarı vardır. Gölcük'ün bir garnizon şehri olmasının ilk adımı 1927'de atılmıştır. 1925 Yılında yaralı olan Yavuz zırhlısının tamir kararı ile beliren teknik ihtiyaç, Gölcük'te askeri tersanenin kurulmasına sebep olmuştur. Aynı yıl bir havuz inşa edilmiş, Almanlar barakalar kurup Yavuz'un tamirini yapmışlardır. Gemi 1927 yılında havuza indirilmiştir. Daha sonra Almanların kurmuş olduğu bu tesisler satın alınarak 1933 yılında Donanma Ana Üssü'nün Gölcük'te kurulmasına karar verilmiş, bundan sonra askeri fabrikaların, atölyelerin, tesislerin, işçi evlerinin yapılmasıyla birlikte sahil boyunca yoğun yerleşim başlamıştır. Gölcük 09.06.1936 yılında kabul edilen 3012 sayılı Kanun ile ilçe olmuştur. İlçenin adının, tersanenin kurulup, Yavuz Zırhlısının havuzlandığı bölgedeki Göl'den geldiği söylenmektedir (www.golcuk.gov.tr). Kaza teşkilinde Devlet dairelerine elverişli binanın Gölcük'te bulunmaması nedeniyle geçici olarak, Yalı Değirmendere köyünde kiralanan binalarda vazife görmeye başlanılmıştır. Kısa zamanda inşası bitirilen Hükümet Konağı'na 1938 yılında geçilmiş ve Devlet teşkilatı Gölcük'te yerleşmiştir. 1942 Yılında çıkarılan 3887 sayılı Özel İstimlak Kanunu ile yapılan istimlaklarda, Hükümet Konağının istimlak sahası içinde kalması nedeniyle İl Genel Meclisince alınan bir kararla Hükümet Teşkilatı 1944 yılı Şubat ayında yine Değirmendere'ye nakledilmiştir. Hükümet Konağı Değirmendere'de 10 yıl kaldıktan sonra 04.03.1954 tarihinde çıkarılan 6322 sayılı kanun gereğince tekrar Gölcük'e taşınmıştır. Hükümet Konağı'nın Gölcük'e gelmesi nedeniyle Değirmendere'de Nahiye ve Nüfus Teşkilatı ile Emniyet Teşkilatı kurulmuştur. Deniz Kuvvetlerimizin gelişmesine paralel olarak esaslı çalışmalara 1938 yılında başlanmışsa da II. Dünya Savaşı bu çalışmalara engel olmuş ve Gölcük Tersanesinin hakiki kalkınması 1950 yılından itibaren gerçekleşmiştir. Gölcük gerçek anlamda Cumhuriyet'ten sonra kurulmuş bir şehirdir.



3. İDARİ YAPI

Kocaeli ilinde, 22 Mart 2008 Tarihli ve 26824 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren, 5747 sayılı “Büyükşehir Belediyesi Sınırları içerisinde İlçe Kurulması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” un 6/3/2008 tarihinde kabulü ile Başiskele, Çayırova, Darıca, Dilovası, İzmit ve Kartepe ilçelerinin oluşturulmasıyla birlikte Derince, Gebze, Gölcük, Kandıra, Karamürsel ve Körfez ilçeleri de dahil olmak üzere toplam 12 ilçe oluşmuştur. Söz konusu yasal değişiklik ile Gölcük İlçe sınırları dahilinde bulunan Yazlık, İhsaniye, Hisareyn, Değirmendere, Halıdere, Ulaşlı olmak üzere 6 belde belediyesi de kapatılarak ilçe belediyesi olan Gölcük Belediyesi'ne katılmıştır.

*Şekil 2.1. Kocaeli il Sınırları içinde Gölcük İlçesinin Konumu (KBB,2010)



*Şekil 2.1 Gölcük İlçesi Yerleşimler ve Köyler



Bugün Gölcük ilçesi, (Merkez) Gölcük, Değirmendere, İhsaniye, Halidere, Ulaşlı, Hisareyn, Yazlık olmak üzere 7 yerleşim yeri, 50 mahalleden oluşmaktadır.

GÖLCÜK		İHSANİYE	HİSAREYN	YAZLIK	DEĞİRMENDERE	HALIDERE	ULAŞLI
Merkez Mah.	Ayvazpınar	Merkez Mah.	Merkez Mah.	Merkez Mah.	Yalı Mah.	Yalı Mah.	Yavuz Sultan Selim Mah.
Donanma Mah.	Hamidiye	Denizevler Mah.	Kara Köprü Mah.	Yeni Mah.	Merkez Mah.	Körfez Mah.	Yalı Mah.
Dumlupınar Mah.	İcadiye	Çiftlik Mah.			Atatürk Mah.	Yeni Mah.	
Kavaklı Mah.	İrsadiye				Cumhuriyet Mah.		
Yeni Mah.	Lütfiye				Yüzbaşılar Mah.		
Şehitler Mah.	Saraylı				Yukarı Mah.		
Piyalepaşa Mah.	Selimiye				Topçular Mah.		
Yunus Emre Mah.	Mesruriye						
Şirinköy Mah.	Sofular						
Düzağaç Mah.	Şevketiye						
İpekyolu Mah.	Sıretiye						
	E. Feradiye						
	Mahmuriye						
	Ümmiye						
	Nimetiye						
	Nüzhetiye						
	Hasaneyn						
	Panayır						
	Y. Ferhadiye						
	Örcün						



4. EKONOMİK YAPI

Kocaeli ilinde, Gölcük İlçesi, Kocaeli merkezle ilişkisi devam eden kendi iç dinamikleri ile Donanma, Tersane, sanayi, ticaret, tarım ve turizm alanlarında ekonomik hayatın şekillendiği bir bölge konumundadır. İlçenin kent merkezine yakın bölümü sanayi ve yoğun ticaret merkezi haline gelmiştir.

Gölcük ilçesinin temel geçim kaynağını tarım, tarımsal yapıyı destekleyen hizmetler, askeri alanlar, ilçe içindeki ve yakın çevresindeki sanayi alanları ve ticaret oluşturmaktadır. İlçede sanayi %39.34, hizmetler sektörü ise %59.74 pay almaktadır. Bu yerleşmenin sanayi ağırlıklı değil hizmet ağırlıklı gelişmesinin göstergesidir.

Gölcükte işsizlik oranı 6,7, tarım sektörü istihdamı 35,6, sanayi sektörü istihdamı 12,9'dır. Nüfus içerisinde memur ve işçi emeklileri önemli bir yer tutmaktadır. Tersanede 3000 dolayında işçi çalışmaktadır. İlçe merkezinde ticaret hayatı gelişmiştir. Kırsal alanda, halk, bahçe ziraat ve meyvecilikle uğraşmaktadır.

4.1. TARIM

Gölcük İlçesi 6482 ha. toplam tarım alanının 5790 ha.'ı tarla bitkileri, 91 ha.'ı sebze, 541 ha.'ı meyve, 60 ha.'ı zeytinlikten oluşmaktadır (Kocaeli Tarım Master Raporu, 2002). Bölgede yetişen ürünler çeşitlilik göstermektedir.

Hayvansal üretim olarak Gölcük İlçesinde 2350 büyükbaş hayvan, 300 küçükbaş hayvan varlığı ve 108579 kanatlı hayvan olduğu görülmektedir. İlçede 30 ton/yıl kapasiteli 2 adet su ürünleri işletmesi bulunmaktadır. Arı varlığı olarak Gölcük'te 98 adet işletme ve 5681 adet koloni sayısı olduğu bilinmektedir (<http://www.kocaeli-tarim.gov.tr>)

Kırsal alanda bahçe ziraatı ve meyvecilik ön plandadır. Bunu tarla ziraatı ve büyükbaş hayvancılık izlemektedir. Süt sığırcılığı, arıcılığın, kivi üretiminin ve seracılığın geliştirilmesi projeleri hayata geçirilmiştir.

4.2. SANAYİ

1924 yılında Yavuz Zihlisinin bakımı amacıyla, Gölcük ilçesinde kurulan tersane, bugün Gölcük Deniz Ana Üs Komutanlığı sınırları içinde, dünya standartlarında, her geçen gün gelişen teknoloji ve artan yerli malzeme oranı ile fırkateyn, denizaltı, hücum bot ve yardımcı sınıf yeni gemi inşaatı ve onarımlarını gerçekleştirmektedir.

Yine ilçe içinde büyük sanayi kuruluşu olarak Ford Otosan fabrikası bulunmaktadır. Burası dünya pazarlarına bir ihraç üssüdür. Bu fabrikanın yan sanayisi ile ilgili firmalar bölge içinde yer almaktadır. Ayrıca alanda sınırlı oranda küçük sanayi üretim alanları da bulunmaktadır.



4.3. TURİZM

Kocaeli İli yüzölçümü bakımından küçük olmasına rağmen doğal plajları, yaylaları, tarihi eserleriyle sanayi ve turizmin birlikte geliştiği illerden birisidir. En önemli ilçelerinden biri olan Gölcük İlçesinin ise tarihi, doğal ve sivil mimari açısından zengin birçok yeri bulunmaktadır.

Gölcük İlçesinin Değirmendere yerleşimine ait fındık, İhsaniye yerleşiminde Starking ve Golden cinsi elma, Gölcük armutu, Halidere yerleşiminde Osmanlı Döneminden günümüze gelen fasulye, Siretiye Köyünde Doğal Avidere İçmesuyu, Yazlık yerleşiminde Roma-Bizans döneminden kalma Ilıca, Gölcük Merkeze bağlı Gözlemtepe Mesire Alanı ve Şirinköydeki Kervansaray kalıntıları, Dumlupınar Mahallesindeki 1 Mart 1958 Üsküdar Faciası Şehitler Mezarlığı, Saraylı'daki Çınarlık Meydanı ve tarihi çınar ile tescilli yapıları, Örcün Köyündeki Sultanbaba Türbesi ve koruma altına alınan eski Türk evleri, Değirmendere- Yalı Mahallesi'nde bulunan tarihi yapılar, Gölcük'e bağlı Hisareyn yerleşimindeki Gölbaşı Restaurant, Nüzhetiye Köyü'nde Alabalık tesisleri ve şelalesi, Yazlık yerleşimine bağlı Kadırga Mesire alanı ve Yazlık yerleşiminde bulunan Ilıca, Kavaklı-Değirmendere-Halidere-Ulaşlı Sahil Şeridi ve Sosyal Tesisleri, Mahmuriye Köyü'ndeki Şelale Mevkii, Halidere yerleşiminde Roma Bizans dönemine ait mezar kalıntıları önemli turizm potansiyelleridir.



5. ULAŞIM-ERİŞEBİLİRLİK DURUMU

Gölcük D-100 Karayolunun bir bağlantısı olan ve İzmit'i, Bursa ile İzmir'e bağlayan D-130 karayolu üzerindedir. Aynı zamanda Bursa ile İstanbul şehirlerine hemen hemen eşit mesafededir. Bu karayolu ağı, Türkiye'nin en büyük trafik yoğunluğuna sahip yerlerinden biridir. İzmit'e 19 km., İstanbul'a 120 km., Bursa'ya 120 km. Yalova'ya 45 km. uzaklıktadır. Deprem sonrasında D-130 karayolu gidiş-geliş çift yol haline getirilmiştir.



Ulaşım genellikle karayoluyla yapılmakta olup ayrıca Gölcük - Değirmendere- Halıdere ve Ulaşlı'da ki iskelelerden deniz yoluyla da Derince- İzmit ve Karamürsel'e ulaşım sağlanmaktadır.

İlçeden İstanbul Atatürk Havalimanı ve Sabiha Gökçen Havalimanı ve Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı ile şehirlerarası ve uluslararası hava ulaşımı sağlanabilmektedir.

Bölgeden demiryolu geçmemektedir.

6. MEVCUT PLANLAR

5747 sayılı yasa kapsamında Gölcük İlçesi bünyesindeki belde belediyelerinin kapatılarak Gölcük Belediyesi bünyesinde birleştirilmesi sonucunda daha önce 1999 depremi sonrası her belediyenin kendi ihtiyaçlarına göre yapmış olduğu imar planları (plan altlıkları, halihazır harita ve zemin etüt çalışmaları ile birlikte), Gölcük ve Karamürsel bölgesinde planlanan nüfus projeksiyonuna uygun şekilde ve belde planlarının bütünleştirilmesini sağlamak amacıyla Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nce hazırlanmış olan Çevre Düzeni Planı ve Nazım İmar Planı'na uygun olarak revize edilmiştir.

Bu kapsamda ilave zemin etüt çalışmaları ile beraber farklı ifade edilmiş zemin etüt çalışmaları, planlar üzerinde dil birliği sağlanacak şekilde düzenlenmiştir.

Gölcük Belediyesi'nin 6 belde belediyesinin birleşmesinden sonra, bu beldelerin misyon ve vizyonlarının ışığında hazırladığı ve Kocaeli genelinde yapılan ilk ilçe imar planı olan Gölcük İlçesi Revizyon Uygulama İmar Planı'nın analiz çalışmaları, jeolojik- jeoteknik etüt raporları ve stratejileri Vizyon 2023 çalışmalarında belirlenmiş stratejik hedeflere varılması noktasında vazgeçilmez bir altlık ve öngörü sağlamıştır.



7. BELEDİYEMİZİN GÖREV VE SORUMLULUKLARI

7.1 Belediyenin görev ve sorumlulukları (5393 sayılı Belediye Kanununun 14. Maddesi)

Belediye, mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları (Bu Kanunun 75 inci maddesinin son fıkrası, belediyeler, il özel idareleri, bağlı kuruluşları ve bunların üyesi oldukları birlikler ile ortağı oldukları Sayıştay denetimine tabi şirketler tarafından, orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları ile Devlete ait her derecedeki okul binalarının yapım, bakım ve onarımı ile tefrişinde uygulanmaz.); sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. (Mülga son cümle: 12/11/2012-6360/17 md.) (...)(Ek cümleler: 12/11/2012-6360/17 md.) Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyeler, kadınlar ve çocuklar için konukevleri açmak zorundadır. Diğer belediyeler de mali durumları ve hizmet önceliklerini değerlendirerek kadınlar ve çocuklar için konukevleri açabilirler. (1)

b) (...) (2) Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. (Değişik ikinci cümle: 12/11/2012-6360/17 md.) Gerektiğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine ayni ve nakdî yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir. (3)

(Ek fıkra: 12/11/2012-6360/17 md.; Değişik: 12/7/2013-6495/100 md.) Belediyelerin birinci fıkranın (b) bendi uyarınca, sporu teşvik etmek amacıyla yapacakları nakdi yardım, bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden belediyeleri için tahakkuk eden miktarın; büyükşehir belediyeleri için binde yedisini, diğer belediyeler için binde on ikisini geçemez.

(İptal fıkra: Anayasa Mahkemesi'nin 24/1/2007 tarihli ve E. 2005/95, K. 2007/5 sayılı Kararı ile.) Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir. Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşkün ve dar gelirli durumuna uygun yöntemler uygulanır. (4) Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar.

(1) 10/9/2014 tarihli ve 6552 sayılı Kanunun 120 nci maddesiyle, bu bentte yer alan , “gençlik ve spor” ibaresinden sonra gelmek üzere, “orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları (Bu Kanunun 75 inci maddesinin son fıkrası, belediyeler, il özel idareleri, bağlı kuruluşları ve bunların üyesi oldukları birlikler ile ortağı oldukları Sayıştay denetimine tabi şirketler tarafından, orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları ile Devlete ait her derecedeki okul binalarının yapım, bakım ve onarımı ile tefrişinde uygulanmaz.)” ibaresi eklenmiştir.

(2) Bu maddenin birinci fıkrasının (b) bendinde yer alan "Okul öncesi eğitim kurumları açabilir;..." ifadesi Anayasa Mahkemesi'nin 24/1/2007 tarihli ve E. 2005/95, K. 2007/5 sayılı Kararı ile iptal edilmiştir.

(3) 12/11/2012 tarihli ve 6360 sayılı Kanunun 17 nci maddesiyle bu bendin birinci cümlesinde yer alan “sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir;” ibaresinden sonra gelmek üzere “mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir;” ibaresi eklenmiştir.

(4) 25/4/2013 tarihli ve 6462 sayılı Kanunun 1 inci maddesiyle, bu fıkroda yer alan “özürlü” ibaresi “engelli” şeklinde değiştirilmiştir.



Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir. 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır. (Ek fıkra: 1/7/2006-5538/29 md.) Sivil hava ulaşımına açık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu kanunun kapsamı dışındadır.

7.2 Belediye yetkileri ve imtiyazları (5393 sayılı Belediye Kanununun 15. Maddesi)

a) Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.

b) Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.

c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.

d) Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.

e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek; kaynak sularını işletmek veya işlettmek.

f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek.

g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.

h) Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.

i) Borç almak, bağış kabul etmek.

j) Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.

k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.

l) Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.

m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.9474-1

n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.

o) Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliği oluşmaması için gereken tedbirleri almak.

p)) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.



r) (Ek: 12/11/2012-6360/18 md.) Belediye mücavir alan sınırları içerisinde 5/11/2008 tarihli ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 26/9/2011 tarihli ve 655 sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuata göre kuruluş izni verilen alanda tesis edilecek elektronik haberleşme istasyonlarına kent ve yapı estetiği ile elektronik haberleşme hizmetinin gerekleri dikkate alınarak ücret karşılığında yer seçim belgesi vermek, (Ek fıkra: 12/11/2012-6360/18 md.) (r) bendine göre verilecek yer seçim belgesi karşılığında alınacak ücret Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığınca belirlenir. Ücreti yatırılmasına rağmen yirmi gün içerisinde verilmeyen yer seçim belgesi verilmiş sayılır. Büyükşehir sınırları içerisinde yer seçim belgesi vermeye ve ücretini almaya büyükşehir belediyeleri yetkilidir.

(İ) bendinde belirtilen gayrisihhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır. Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştayın görüşü ve İçişleri Bakanlığının kararıyla süresi kırkdokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceği gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslaragöre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir. 9475 İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere İçişleri Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla taşınmaz tahsis edebilir. (Ek cümle: 12/11/2012-6360/18 md.) Belediye ve bağlı idareler, meclis kararıyla mabetlere indirimli bedelle ya da ücretsiz olarak içme ve kullanma suyu verebilirler. (1) Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir. Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır. Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez. (Ek fıkra: 10/9/2014 - 6552/121 md.) İcra dairesince haciz kararı alınmadan önce belediyeden borca yeter miktarda haczedilebilecek mal gösterilmesi istenir ve haciz işlemi sadece gösterilen bu mal üzerine uygulanır. On gün içinde yeterli mal beyan edilmemesi durumunda yapılacak haciz işlemi, alacak miktarını aşacak veya kamu hizmetlerini aksatacak şekilde yapılamaz.

7.3 Belediyeye tanınan muafiyet (5393 sayılı Belediye Kanununun 16. Maddesi)

Belediyenin kamu hizmetine ayrılan veya kamunun yararlanmasına açık, gelir getirmeyen taşınmazları ile bunların inşaa ve kullanımları katma değer vergisi ile özel tüketim vergisi hariç her türlü vergi, resim, harç, katılma ve katkı paylarından muaftır. (2)



8. STRATEJİK PLANLAMA PAYDAŞ ANALİZİ

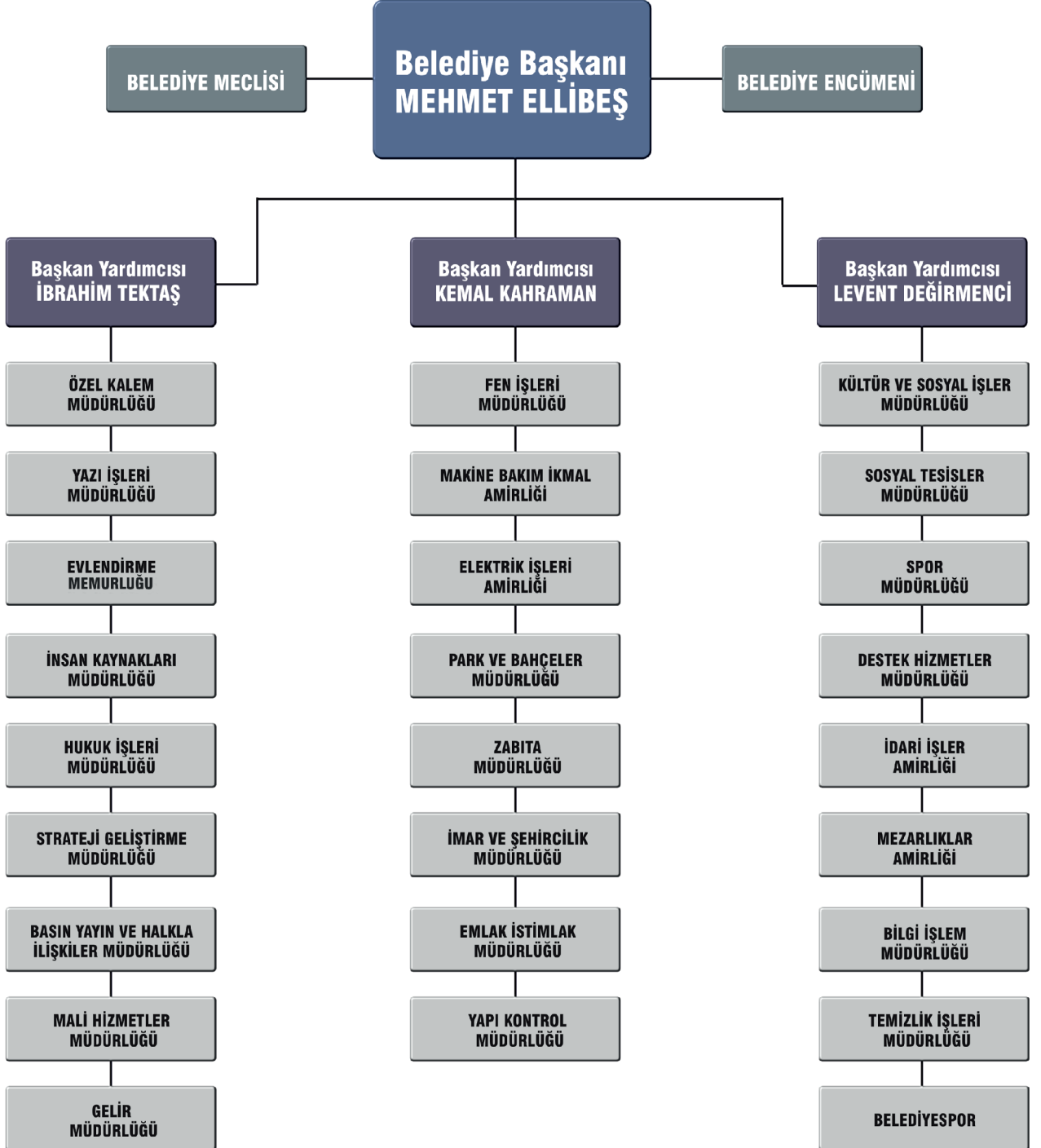
Stratejik planlama çalışmalarında katılımcılığa önem veren belediyemiz paydaş anketi yöntemiyle Üniversitenin, kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum kuruluşlarının ve siyasi partilerin görüşlerini istemiştir. Kurum içerisinde kurum içi anketlerle çalışanların görüşleri alınmıştır.

Gölcük Belediyesi'nin Paydaşları

1	KOCAELİ VALİLİĞİ
2	KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ
3	KOCAELİ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
4	KAYMAKAMLIK
5	ADLİYE
6	KOCAELİ GENÇLİK HİZMETLERİ VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ
7	KOCAELİ ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK İL MÜDÜRLÜĞÜ
8	KOCAELİ İL AFET ACİL DURUM MÜDÜRLÜĞÜ (AFAD)
9	KOCAELİ VALİLİĞİ YATIRIM VE İZLEME KOORDİNASYONU BAŞK.
10	MERKEZİ İDARE İLÇE MÜDÜRLÜKLERİ
11	ORMAN VE SU İŞLERİ BAKANLIĞI KOCAELİ ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ
12	KOCAELİ GIDA TARIM VE HAYVANCILIK İL MÜD.
13	İSU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
14	İZGAZ
15	KARAYOLLARI 1. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ 14. ŞB.ŞEFLİĞİ
16	DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
17	DSİ 1.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
18	KOOPERATİFLER
19	MUHTARLAR
20	SİYASİ PARTİLER
21	SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI
22	TOKİ
23	SEDAŞ
24	KOCAELİ KAMU HASTANELERİ BİRLİĞİ
25	SENDİKALAR
26	KENT KONUT A.Ş.
27	İLLER BANKASI
28	KAMU KURUMU NİTELİĞİNDEKİ MESLEK KURULUŞLARI
29	GÖLCÜK KENT KONSEYİ



Gölcük Belediyesi Organizasyon Şeması



9. KURUM İÇİ ANALİZLER

9.1 İnsan Kaynakları Analizi

PERSONEL DURUMU	Memur	Daimi İşçi	Geçici İşçi	Sözleşmeli	Toplam
Toplam Çalışan Sayısı	130	142	8	1	281
Eğitim Seviyesi					
Doktora Yapan Sayısı					
2 Yıllık Üniversite Mezunu Sayısı	30	4	2	1	37
4 Yıllık Üniversite Mezunu Sayısı	34	2			36
Lise Mezunu Sayısı	44	25	6		75
İlkokul Mezunu Sayısı	2	82			84
Ortaokul Mezunu Sayısı	20	26			46
Okur Yazar		2			2
Mesleki Eğitim		1			1
Yabancı Dil ve Bilgisayar Bilen Sayısı					
Yabancı Dil Bilen Sayısı	9				9
Bilgisayar Kullanmayı Bilen Sayısı	82	35	4	1	122
Belediyedeki Tecrübe					
0-2 Yıl	1	1			2
2 (Dahil)- 5 yıl	16	2			18
5 (Dahil)- 10 Yıl	11	14			25
10 (Dahil) Yıldan Fazla	102	125	8	1	236
Birimdeki Tecrübe					
0-2 Yıl	1	7		1	9
2 (Dahil)- 5 yıl	10	12			22
5 (Dahil)- 10 Yıl	57	20			77
10 (Dahil) Yıldan Fazla	62	103	8		173



9.2 Mali Durum Analizi

Daralan Ekonomik Kaynaklar, nüfus artışı, ihtiyaçların çeşitlenmesi ve beklenti düzeyinin yükselmesi, hesap verme sorumluluğu gibi nedenlerle kurumlar, tüm yönetim süreçlerinde olduğu gibi mali yönetimde de daha gerçekçi, planlı, şeffaf ve güçlü bir strateji takip etmek zorundadırlar. Özellikle kamu kurumlarının mali yönetimlerinin, kurumun rekabet gücünü artırıcı, imajını yükseltici, iç ve dış paydaş memnuniyetini sağlayıcı şekilde yeniden yapılanması büyük önem taşımaktadır.

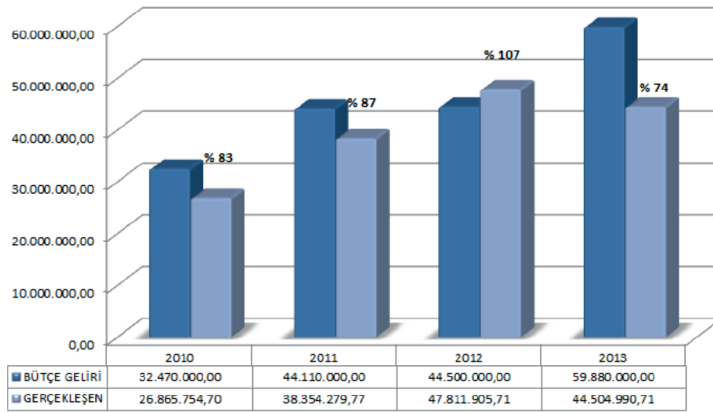
Belediyemizin Mali Yönetimi Mali Hizmetler Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Mali Hizmetlerin yürütülmesine ilişkin yasal düzenlemelerin yanı sıra oluşturulan Mali Hizmet Politikaları ile kurumumuzda mali yönetim güçlü biçimde disiplinize edilmiş, gelir ve giderlerin dengeli biçimde yürütülmesi sağlanmıştır.

Belediyemiz mali yönetimi, hizmetlerin zamanında yürütülmesini mali açıdan kolaylaştıracak ve vatandaş memnuniyetini en üst seviyeye çekecek şekilde yapılandırılmıştır. Parasal kaynakların kamu yararına ve hesapverilebilirlik esas alınarak harcanması temel ilkedir.

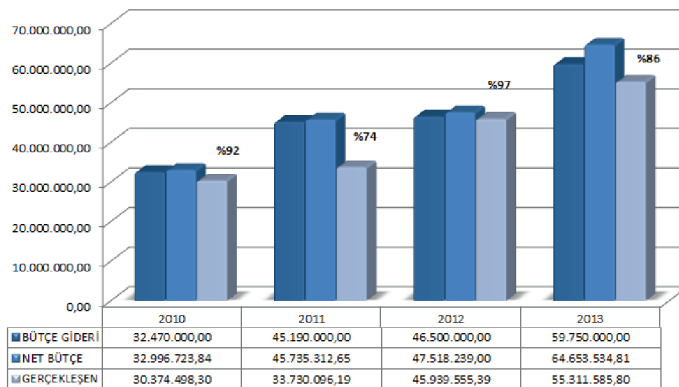
Belediyemizin kısa ve uzun vadede yapmış olduğu faaliyetlerin ve aldığı kararların ortaya çıkaracağı mali sonuçlar ölçülmekte, gerekli kaynak ihtiyacı gerçekçi biçimde saptanmaktadır.

Harcamaların izlenmesi, analizi ve raporlaması yapılarak, düzenlenen performans programları ve faaliyet raporları ile kamuoyuna ayrıntılı bilgiler verilmektedir.

YILLARA GÖRE GELİR BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ



YILLARA GÖRE GİDER BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ



* Yıllara göre Gider Gerçekleşmeleri Grafiğinin Veri tablosunda; Net Bütçe Bölümüne önceki yıldan devreden ödenek, yıl içinde alınan ek ödenek ilave edilerek Net Bütçe rakamları oluşturulmuştur.



9.3 Swot (GZFT) Analizi

9.3.1- GÜÇLÜ YÖNLERİMİZ

- Başkanın, idari kadronun ve belediye personelinin, belediyecilik tecrübesi olan kişilerden oluşması.
- Eskiye dayanan bir kurumsal yapıya sahip olunması.
- Birimler arası dayanışmanın ve çözüm odaklı çalışmanın güçlü olması.
- Başkan, başkan yardımcıları, idari kadro ve belediye birimleri ile vatandaşlarımızın irtibatının kolay sağlanıyor olması.
- Bilgi ve teknolojik gelişmelerin yakından takip edilerek uygulamaya geçilmesi.
- Belediye yönetiminin ve personelinin toplumun her kesimiyle diyalogunun güçlü olması.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile ilişkilerin sürekli ve sağlıklı olarak yürütülmesi.
- İdari kadronun ön açıcı olması, fikir ve görüşlere değer vermesi, birlikte yönetim anlayışının güçlü olması.
- Eldeki imkanların azami derecede ve yerli yerince kullanılarak verimli çalışılması.
- Mevzuata azami dikkatin gösterilmesi, yasal değişikliklerin ve güncel uygulamaların takip edilmesiyle hata riskinin azaltılması.
- Belediye içindeki görev dağılımının, personelin uzmanlık alanlarına dikkat edilerek yapılmış olması.
- Fiziksel imkanların iyi derecede olması.
- Hizmetlerin ve yatırımların, toplumun her kesimine hitap edecek şekilde planlanması ve yapılması.
- Vatandaş memnuniyetinin ön planda tutulması.
- Sorunlara, pratik ve hızlı çözümler üretilmesi.
- Şehrin alt ve üst yapı problemlerinin olmaması.
- İlçemizin büyükşehir sınırları içerisinde bulunması.
- Türkiye'nin önemli merkezlerine yakın olması



9.3.2- ZAYIF YÖNLERİMİZ

- Personel istihdamında yasal kısıtlamalar olması sebebiyle, nitelikli personel eksikliği.
 - Bilgi işlem teknolojilerinin çok hızlı gelişmesi nedeniyle bunlara uyum sağlayamama veya yeterince faydalanamama.
 - Fiziksel olarak arşiv mekanlarının yetersiz olması.
 - Yoğun mevzuat değişiklikleri sebebiyle, personelin iş performansının olumsuz etkilenmesi.
 - Hizmet içi eğitim faaliyetlerinin, yasal değişikliklere uygun olarak daha aktif gerçekleştirilememesi.
 - Araç gereçlerin yoğun kullanımdan dolayı çabuk eskimesi ve yeterli sayıda olmaması.
 - İş yoğunluğu ve çeşitliliği nedeniyle personelin sosyal aktivitelere zaman ayıramaması.
 - Gelir kaynaklarının yetersiz oluşu.
 - Yabancı dil bilen personelin azlığı sebebiyle dış ilişkilerin yeterli seviyede olmaması.
-

9.3.3- FIRSATLAR

- Şehrimizin Marmara Bölgesi'nde, İzmit Körfezi'nin kenarında, ülkemizin önemli merkezlerine yakın olması.
 - Sosyo ekonomik ve kültür düzeyinin yüksek olması.
 - Ekonomik ve ticari hayatın yoğun olması.
 - Donanma ve Tersane Komutanlıklarının, Ford fabrikasının ilçemizde olması.
 - Eğitim imkanlarının iyi durumda olması.
 - İş hayatının ve iş imkanlarının çeşitlilik arz etmesi.
 - İlçe bütününde, yerleşim yerlerinin, mahallelerin birbirine yakın, iç içe olması.
 - Şehrimizin planlamasının bitmiş olması, alt ve üst yapı sorunu bulunmaması.
 - Köylerin de mahalleye dönüşerek Belediyemize katılması ve idari yönden bir bütünlük arz etmesi.
-

9.3.4- TEHDİTLER

- İlçemizin önemli bir bölgede olmasına karşın 1. Derece deprem bölgesinde olması.
- Hizmet alanlarının geniş ve çeşitli olması karşısında gelir imkanlarının kısıtlı olması.
- İlçemizin göç alması.
- Hizmet standartlarının yüksek olması.
- Belediye sınırlarımızın ve hizmet alanlarının artmış olması.
- Nitelikli iş gücünün yetersiz olması.



B. KURUM FELSEFESİ

MİSYON

İnsanı merkeze koyan, adil, “her yere ve herkese hizmet” yönetim anlayışı ile halkımızın huzur ve mutluluk duyarak yaşayacağı Gölcük'e hizmet etmek.

VİZYON

Yüksek yaşam standartları ile, planlı, sağlıklı, tarihi ve kültürel değerleri ile yaşanabilir, hizmet ve kalitede örnek, bilim, sanat, turizm ve donanma şehri GÖLCÜK.

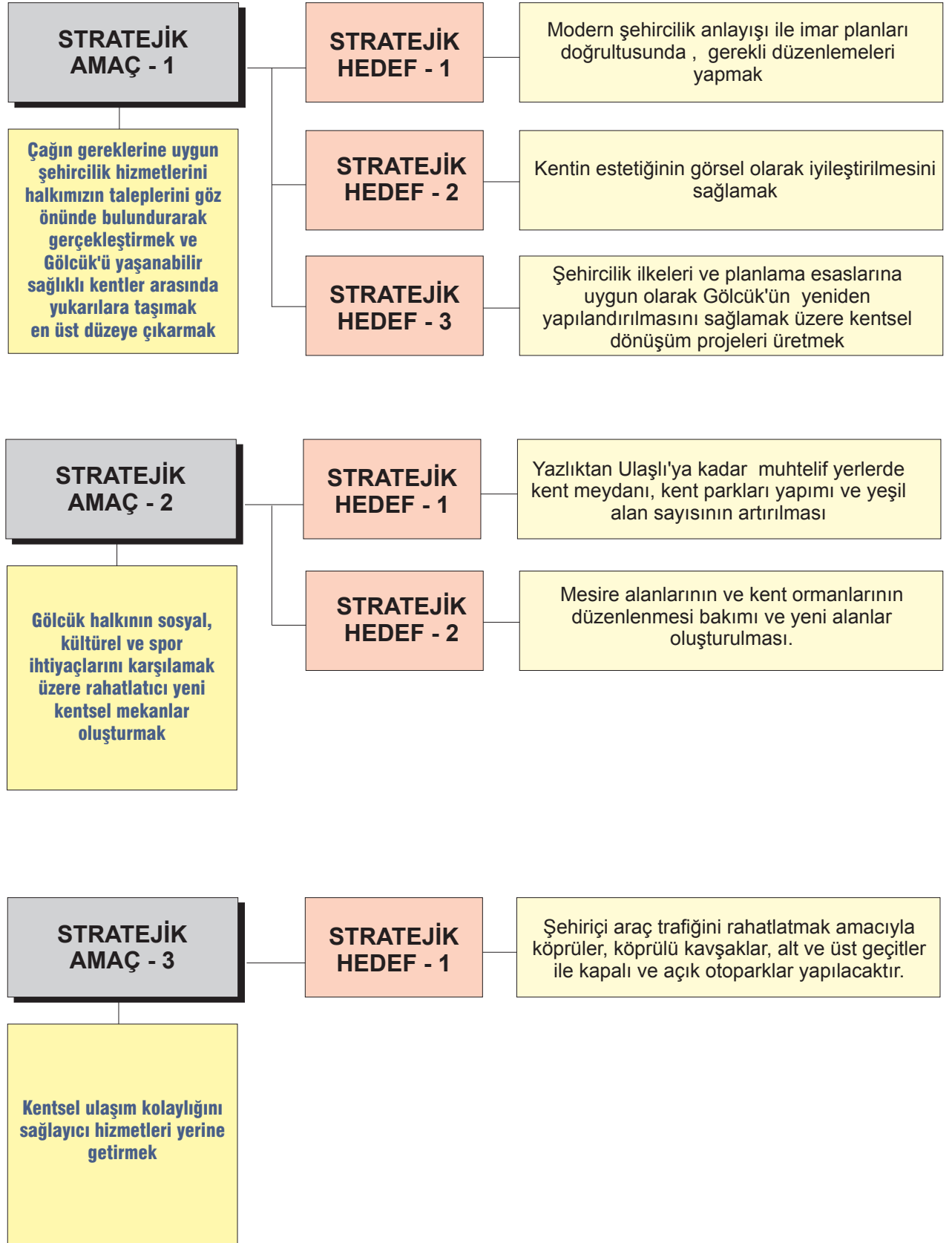
GÖLCÜK BELEDİYESİ HİZMET İLKELERİ

- Projelerimizde belediyeciliği beklentilerin ötesine taşımak,verdiğimiz hizmeti daha iyi, daha hızlı, daha yaygın ve daha verimli sunmak.
- İlçe halkımızın memnuniyetini arttırmak.
- Yasa ve mevzuat şartlarına uygun olarak belediye hizmetlerini yürütmek.
- Personelimizin memnuniyetini ve performansını arttırmak, sürekli, eğitim ile personel kalifikasyonunu arttırmak
- İlçemizi kalkındıracak girişimlerde bulunmak.
- Sivil toplum örgütleri ve halkımızı katılımcı olmaya yönlendirmek ve yerel hizmetlere sahip çıkması yönünde belediye yönetimine desteği sağlamak.
- Sosyal ve kültürel faaliyetlerle halkın duyarlılığını dinamik tutmak.
- Yapılan çalışmaların sonuçlarını sürekli analiz etmek, daima hizmet kalitesini arttırmak ve en üst seviyedeki hedefe ulaşmak için sistemimizi sürekli iyileştirmek.

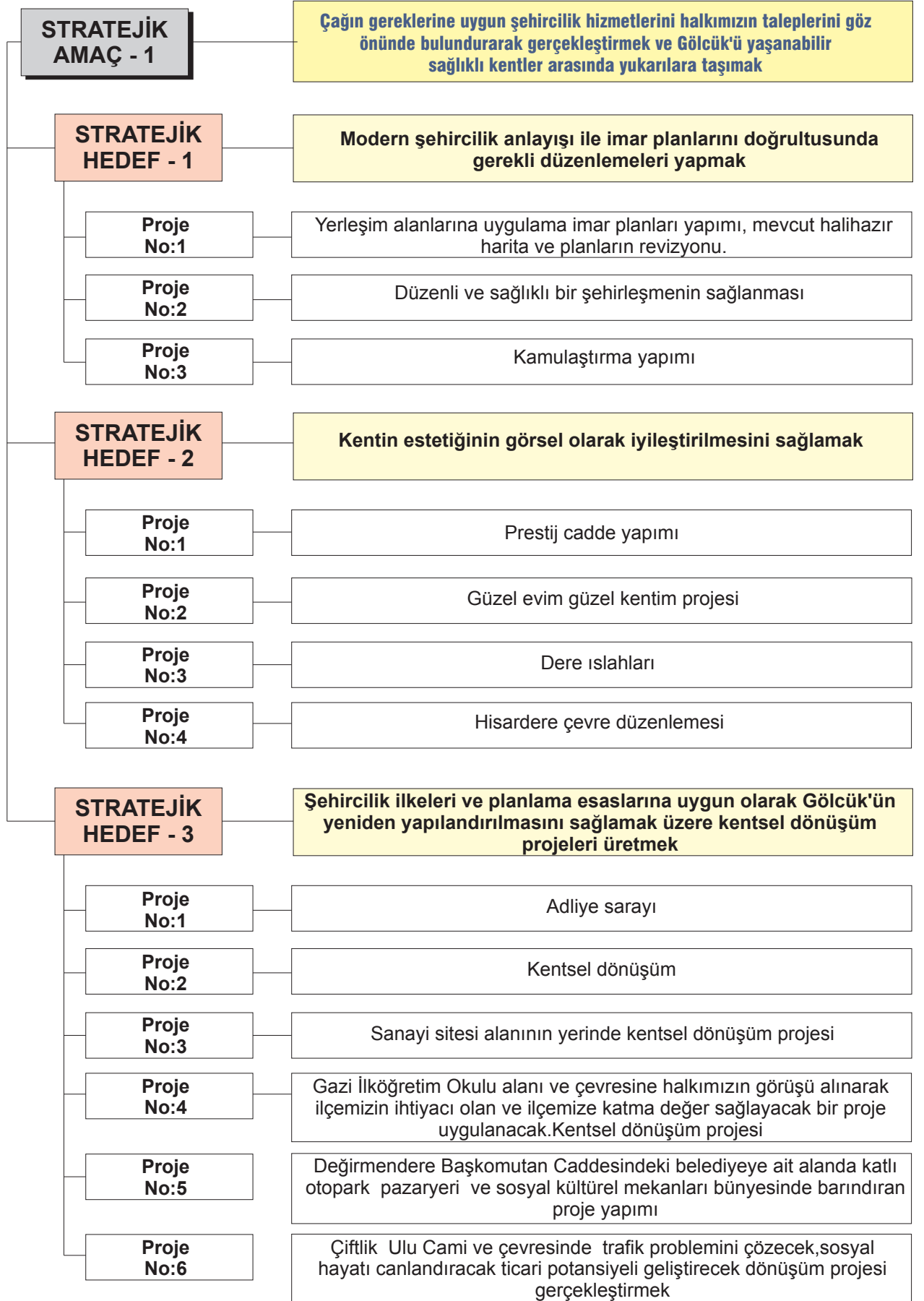


C. STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

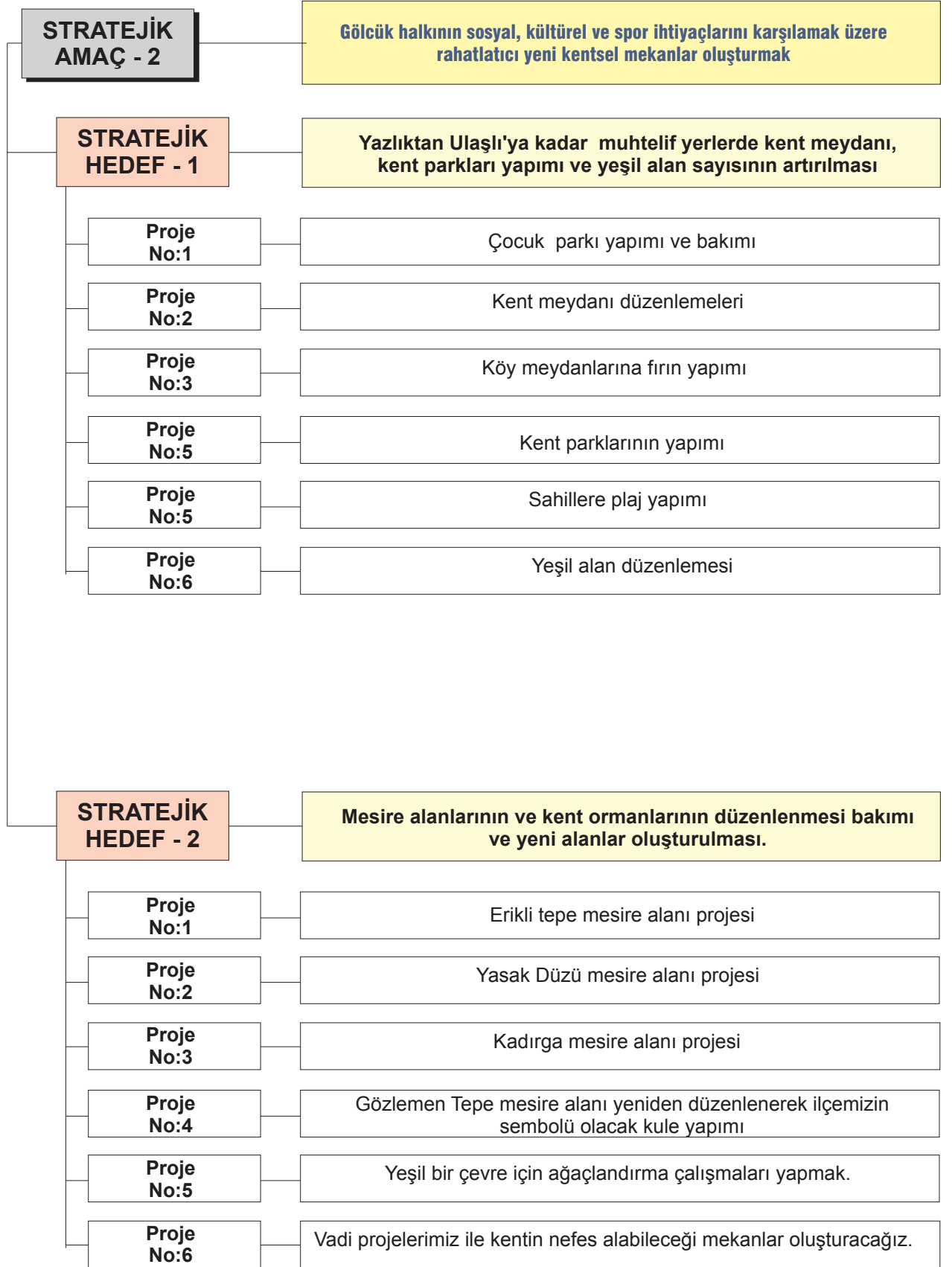
Kentsel Dönüşüm



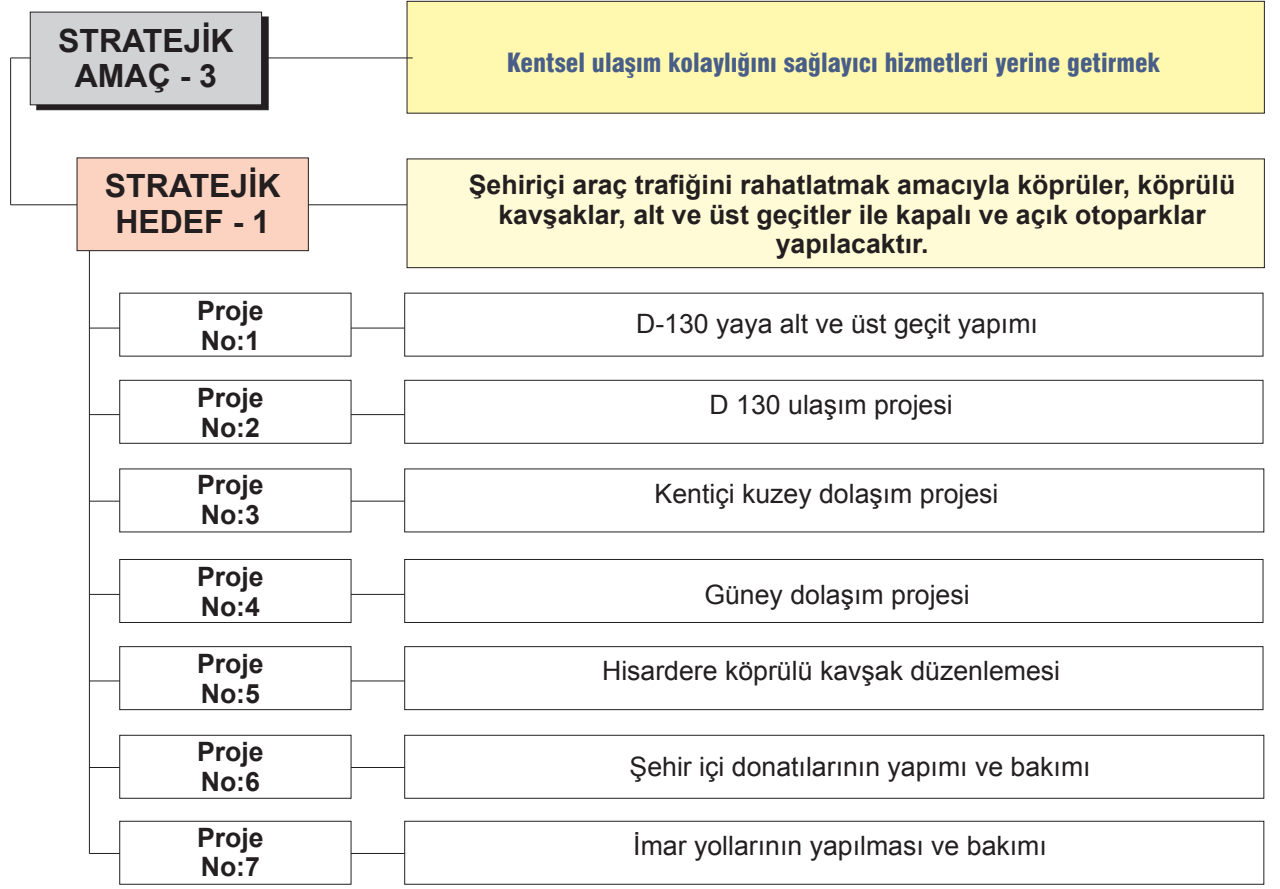
Kentsel Dönüşüm



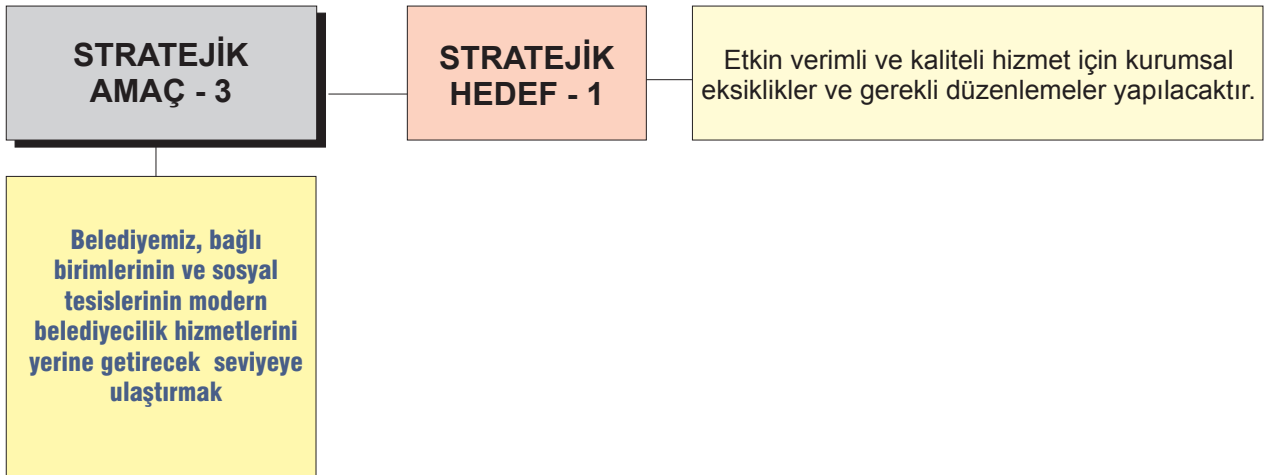
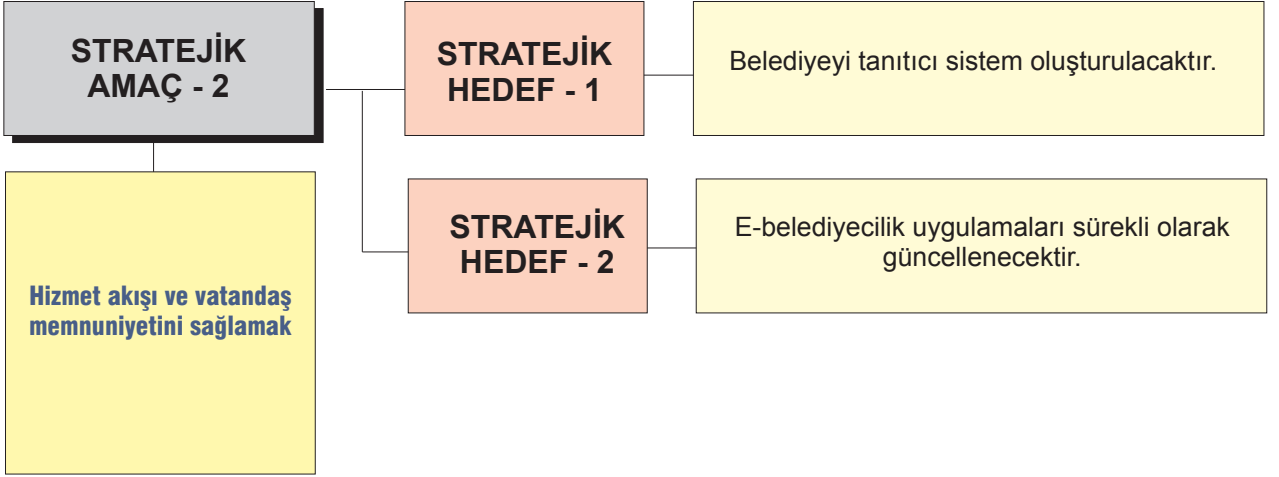
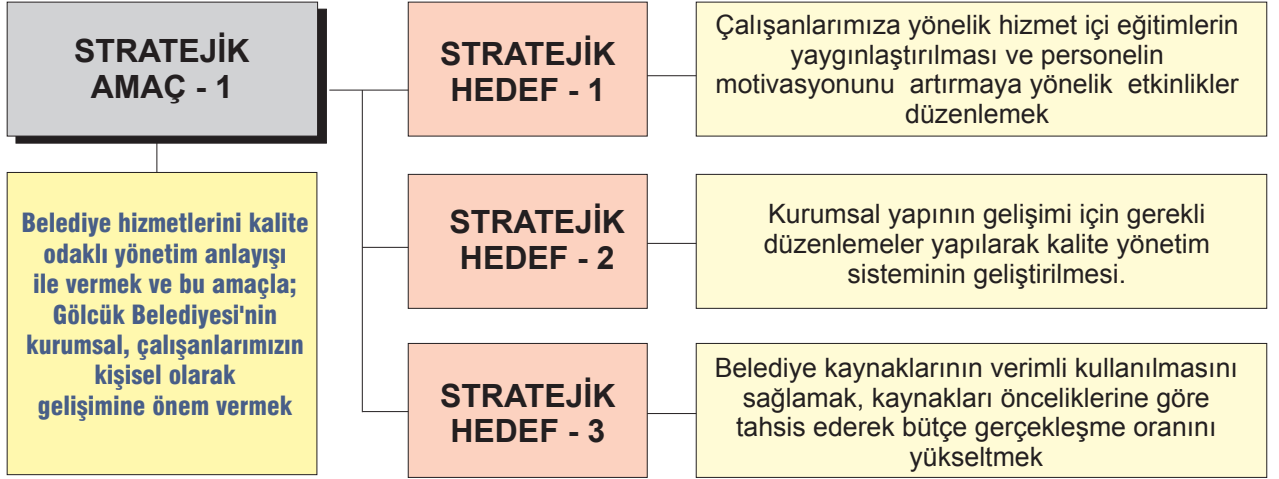
Kentsel Dönüşüm



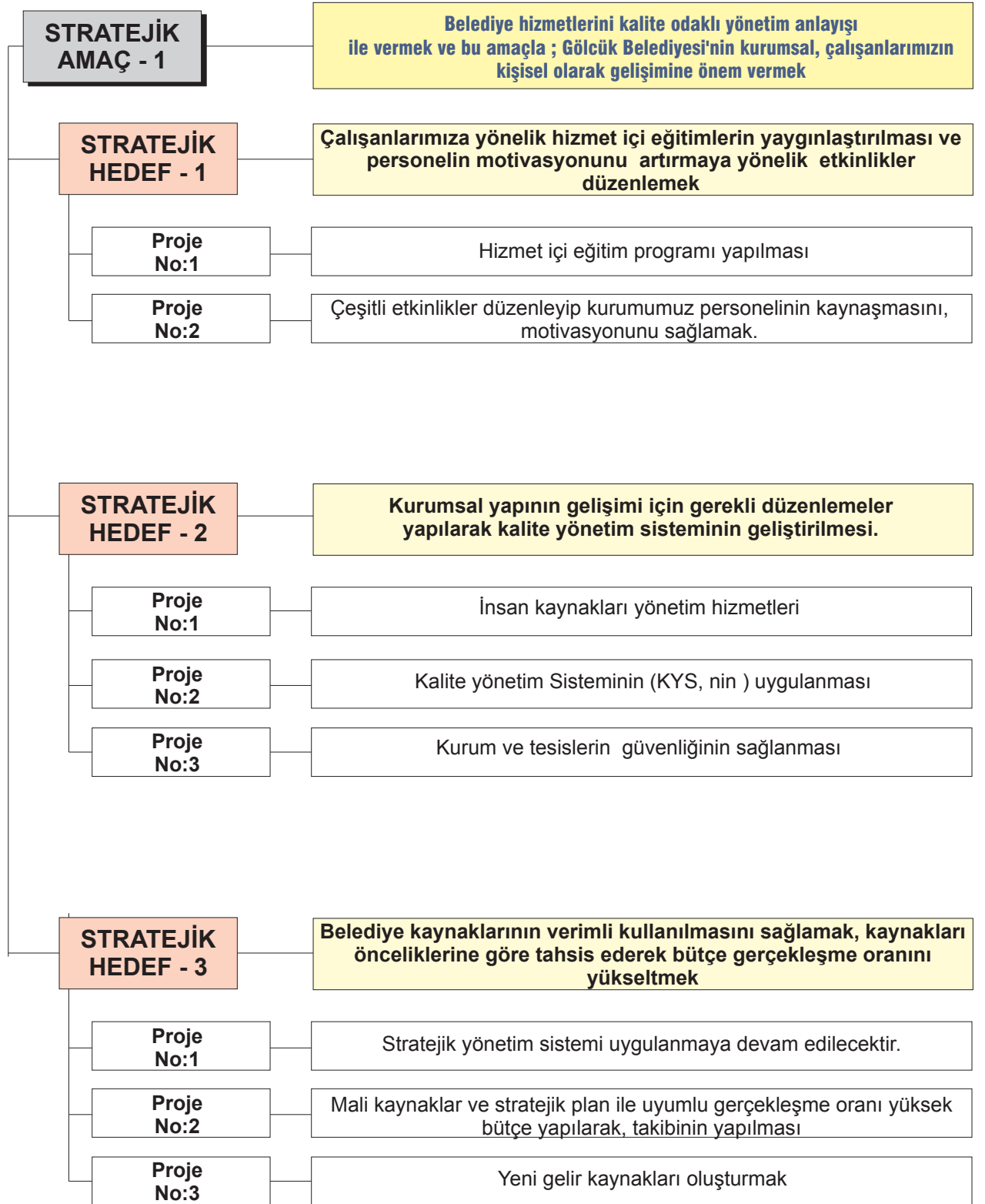
Kentsel Dönüşüm



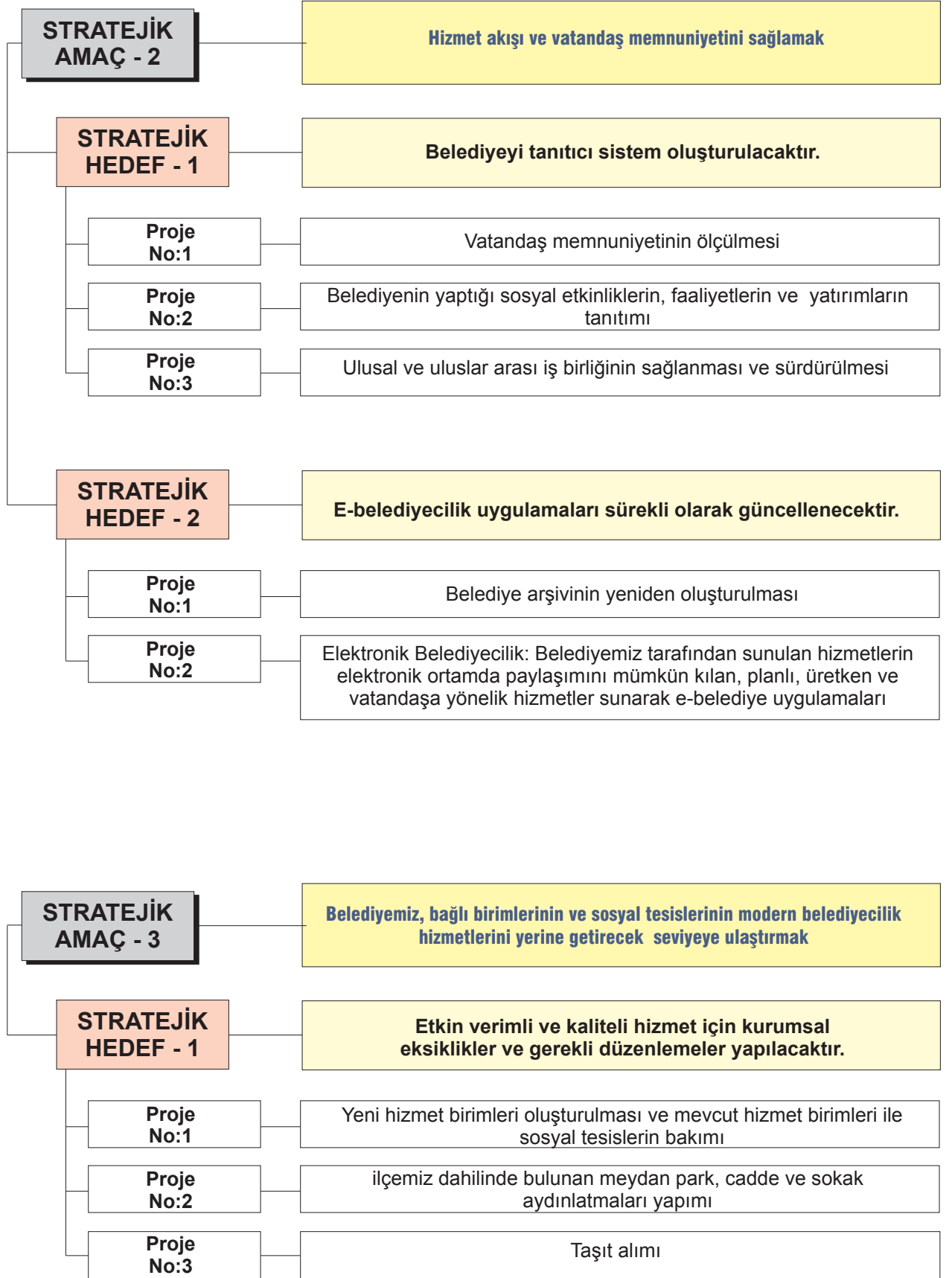
Kurumsal Dönüşüm



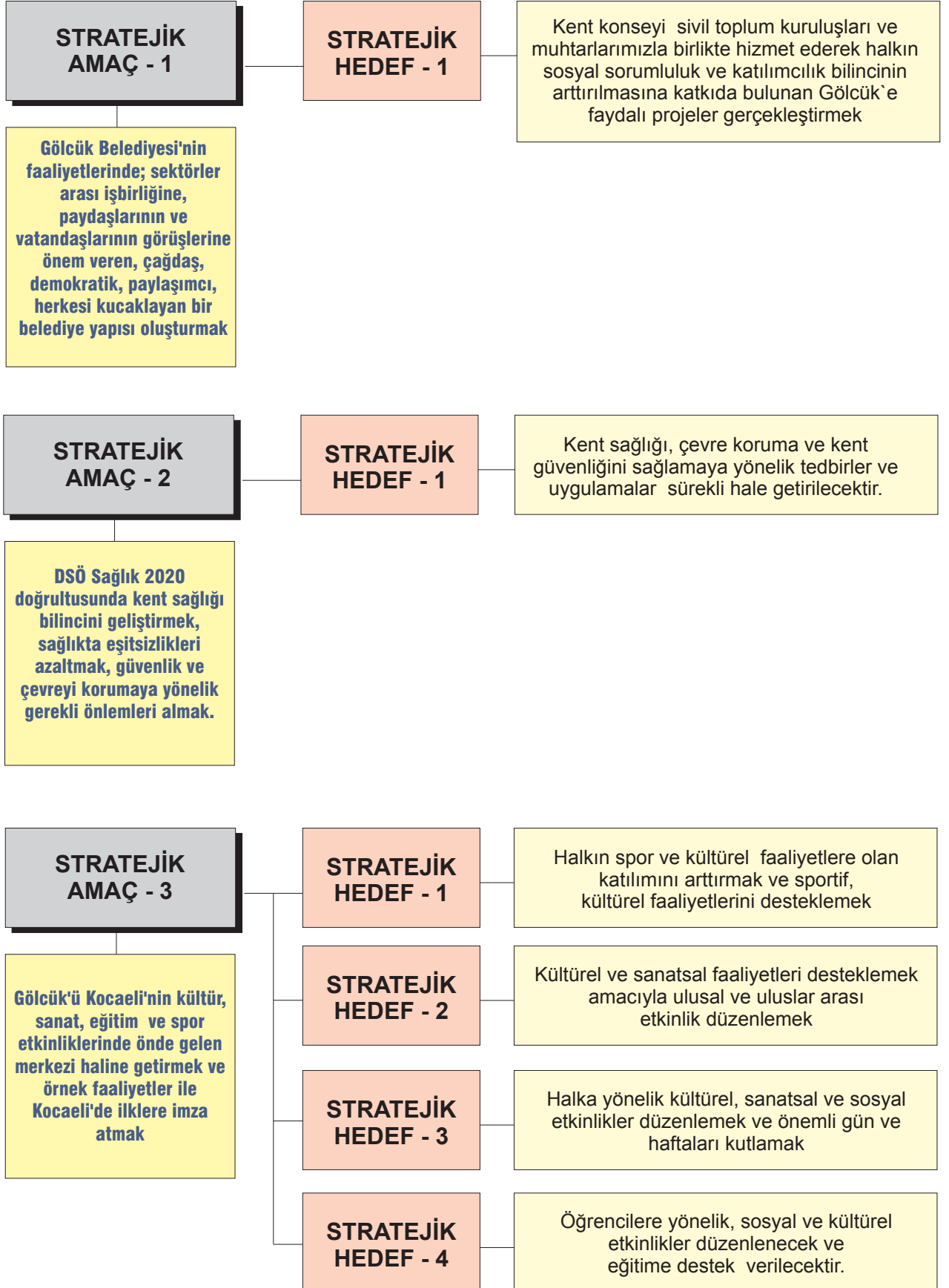
Kurumsal Dönüşüm



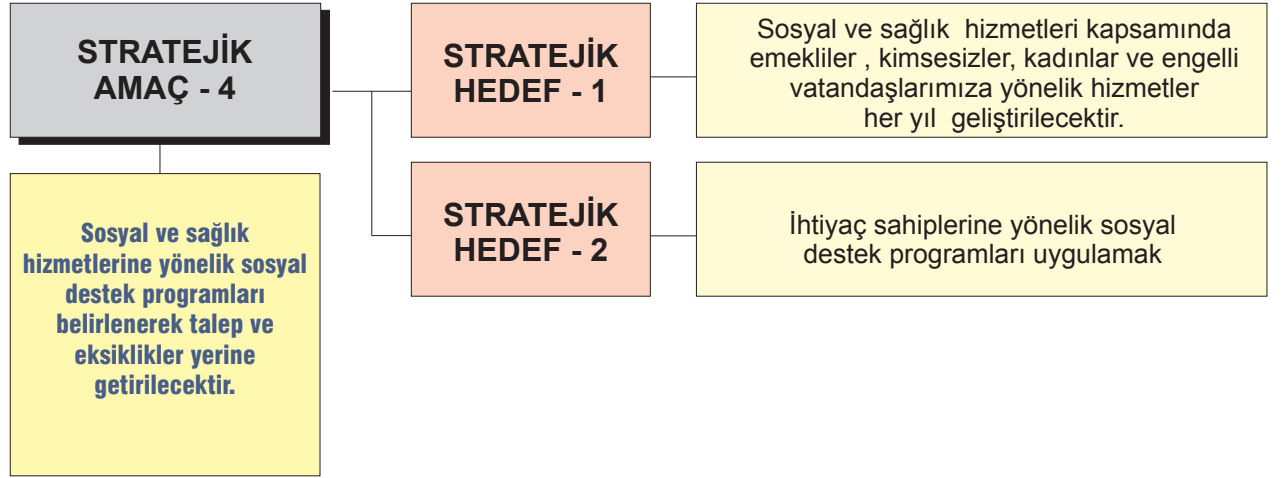
Kurumsal Dönüşüm



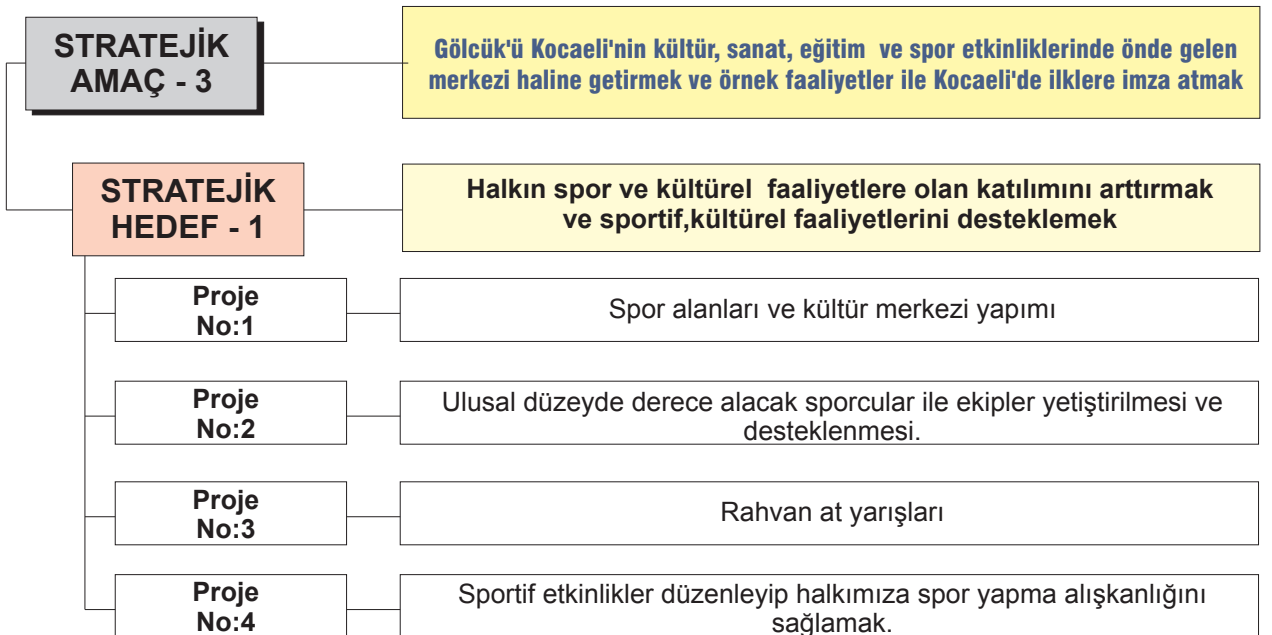
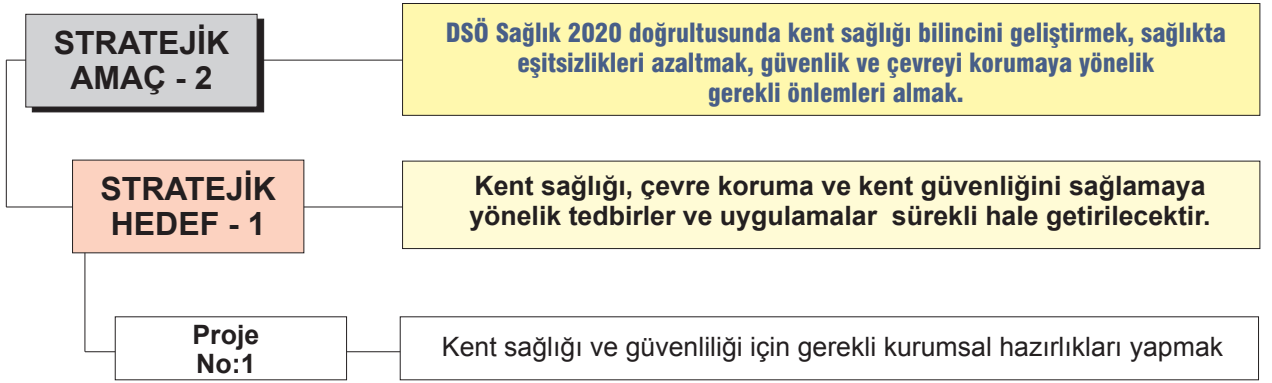
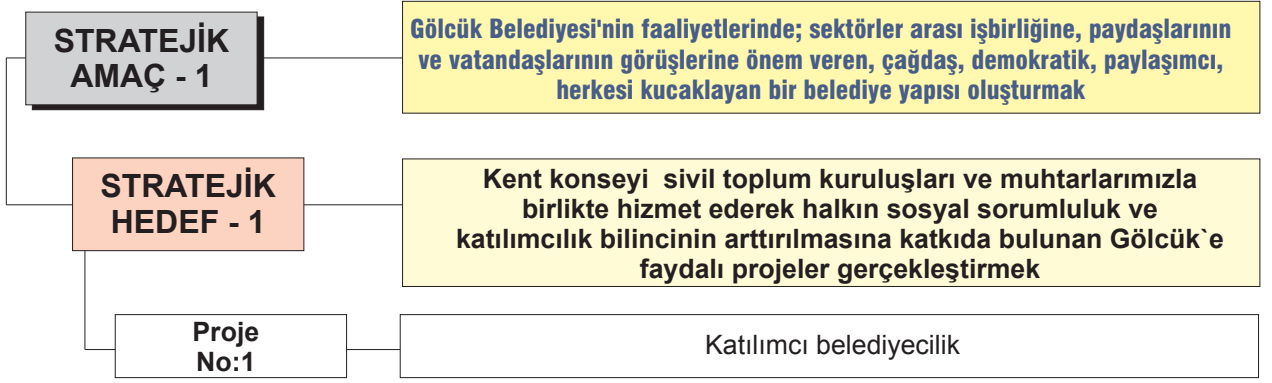
Toplumsal Dönüşüm



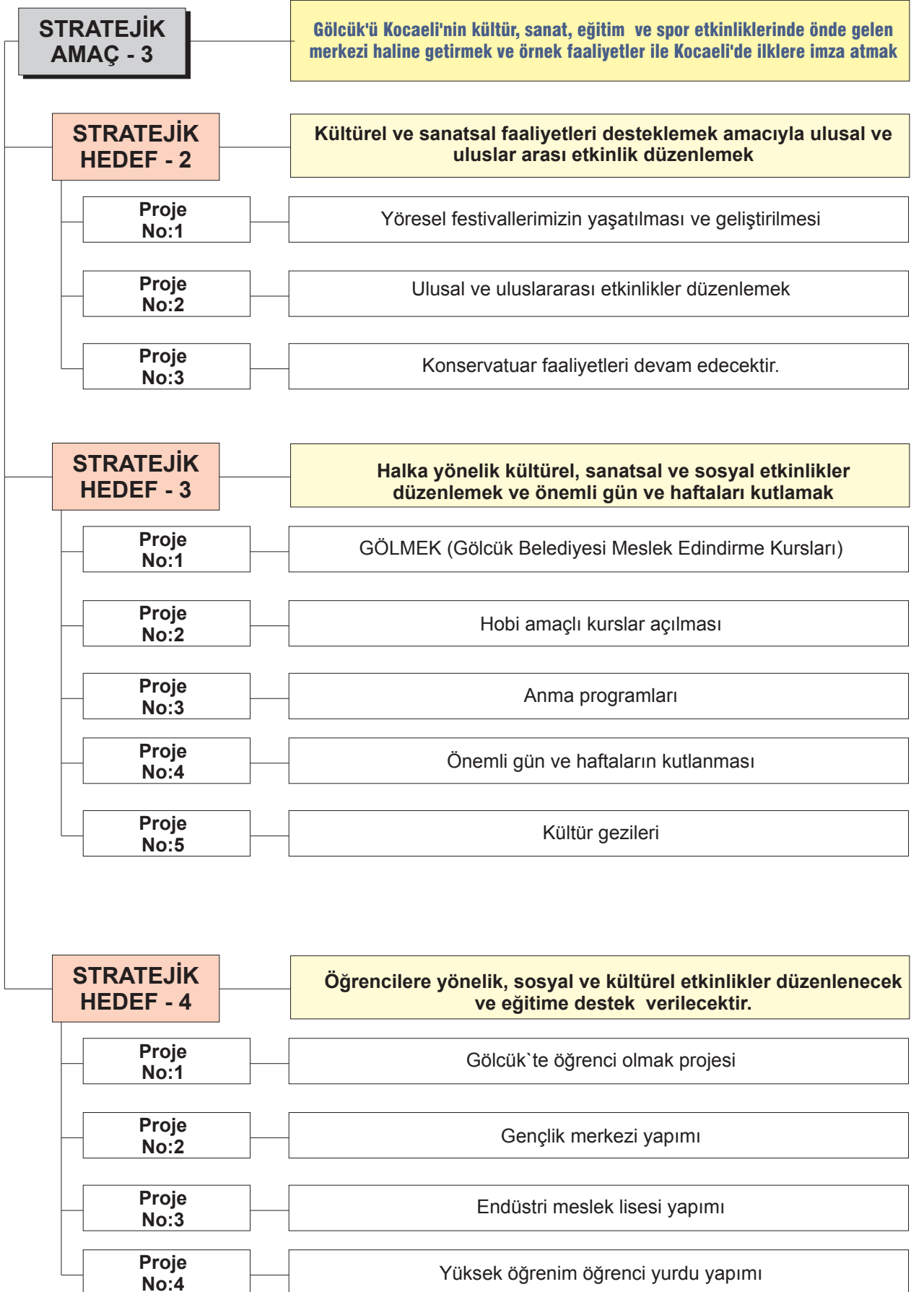
Toplumsal Dönüşüm



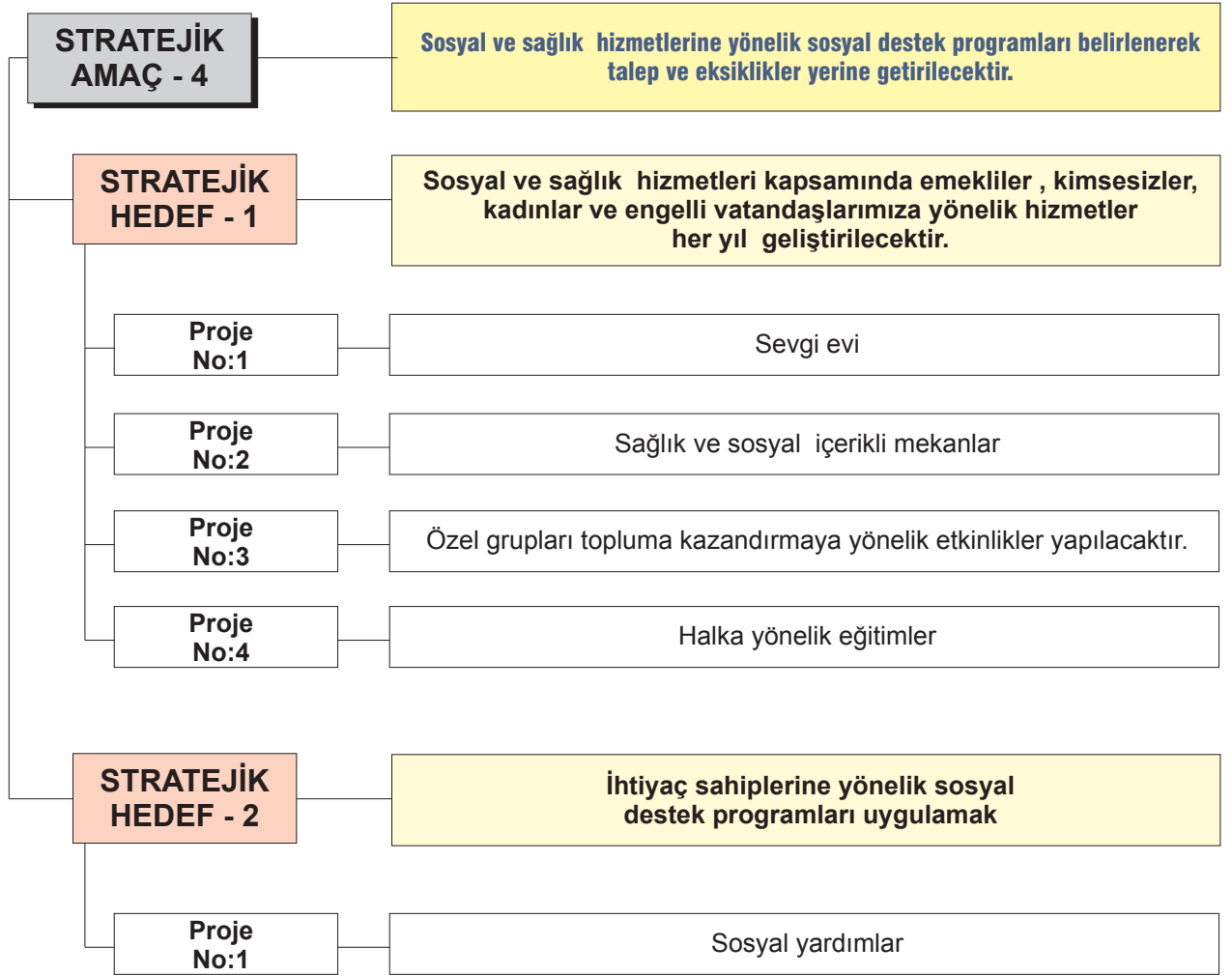
Toplumsal Dönüşüm



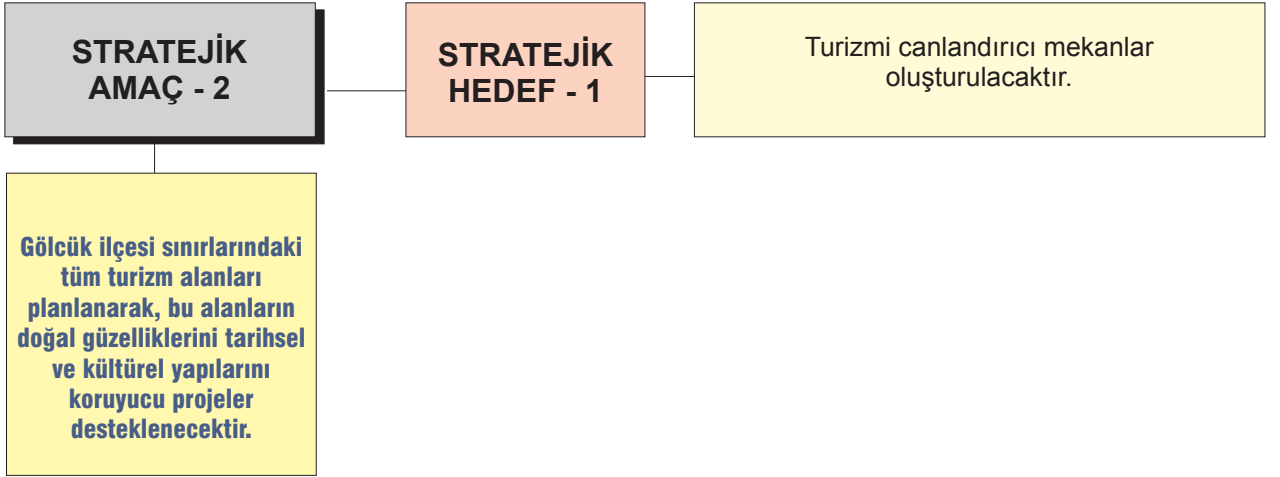
Toplumsal Dönüşüm



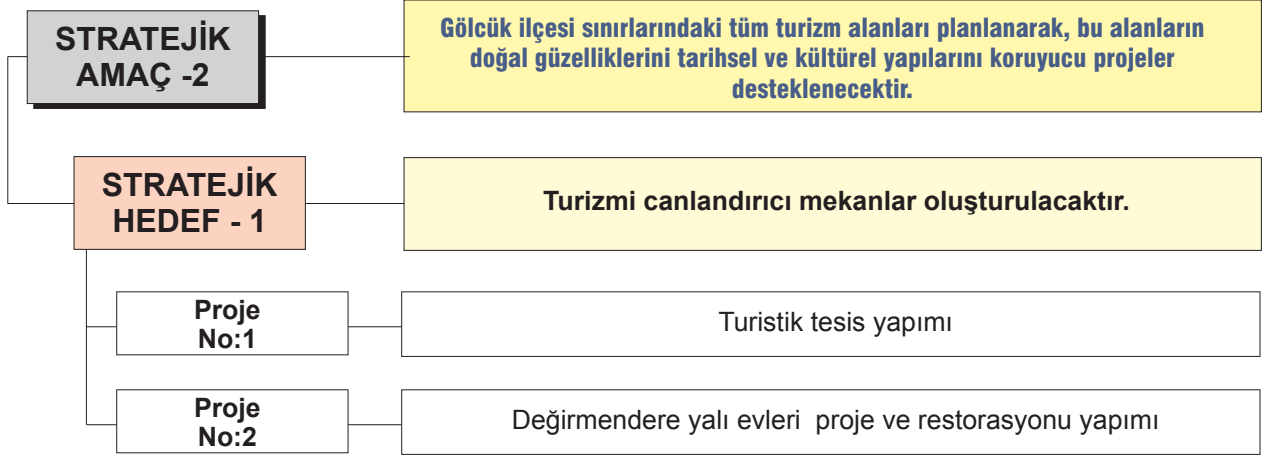
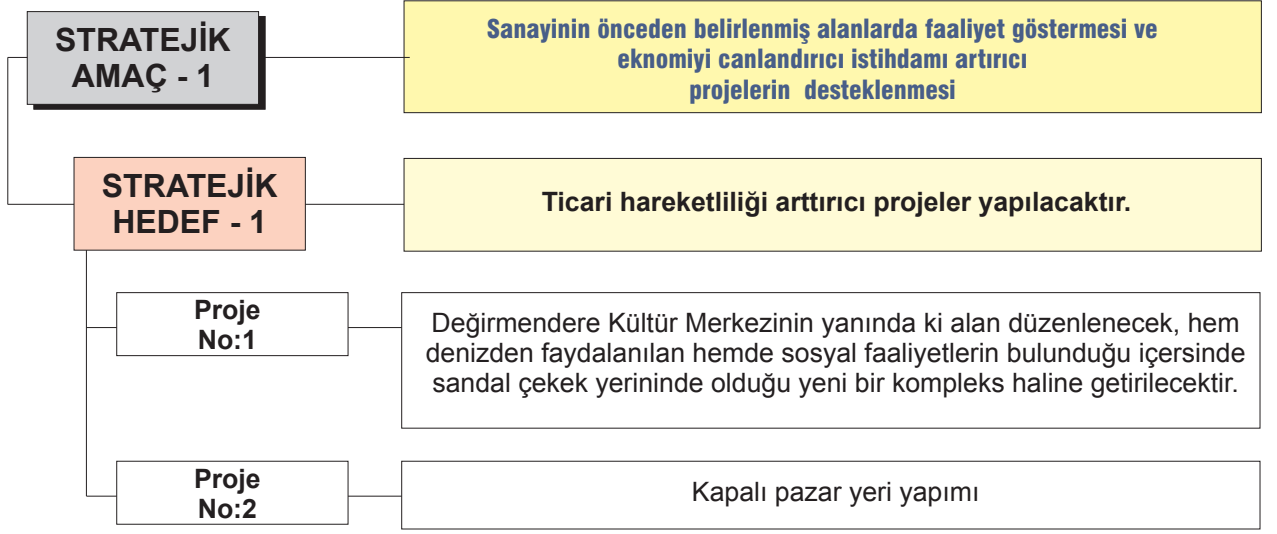
Toplumsal Dönüşüm



Ekonomik Dönüşüm



Ekonomik Dönüşüm



ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

2015-2019 STRATEJİK PLANI MALİYET TABLOSU

Stratejik Plan (2015-2019) : Kentsel Dönüşüm

(2014 Fiyatlarıyla TL.)

STRATEJİK AMAÇ-1

Çağın gereklerine uygun şehircilik hizmetlerini halkımızın taleplerini göz önünde bulundurarak gerçekleştirmek ve Gölcük'ü yaşanabilir sağlıklı kentler arasında yukarılara taşımak

Stratejik Hedef 1.1

Modern şehircilik anlayışı ile imar planları doğrultusunda gerekli düzenlemeleri yapmak

Proje No ve Adı	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
1.1.1 Yerleşim alanlarına uygulama imar planları yapımı, mevcut halihazır harita ve planların revizyonu.	300.000	330.000	363.000	399.300	439.230	GÖLCÜK BLD.
1.1.2 Düzenli ve sağlıklı bir şehirleşmenin sağlanması	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	GÖLCÜK BLD.
1.1.3 Kamulaştırma yapılması	280.000	308.000	338.800	372.680	409.948	KBB-GÖLCÜK BLD

Stratejik Hedef 1.2

Kentin estetiğinin görsel olarak iyileştirilmesini sağlamak

Proje No ve Adı	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
1.2.1 Prestij cadde yapımı	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	GÖLCÜK BLD.
1.2.2 Güzel evim güzel kentim projesi	210.000	100.000	100.000	100.000	100.000	GÖLCÜK BLD.
1.2.3 Dere ıslahları	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	DSİ- GÖLCÜK BLD.
1.2.4 Hisardere çevre düzenlemesi	100.000	150.000	100.000	100.000	0	KBB-GÖLCÜK BLD



Stratejik Hedef 1.3

Şehircilik ilkeleri ve planlama esaslarına uygun olarak Gölcük'ün yeniden yapılandırılmasını sağlamak üzere kentsel dönüşüm projeleri üretmek

Proje No ve Adı		2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
1.3.1	Adliye sarayı	0	50.000	50.000	0	0	ADALET BAKANLIĞI - GÖLCÜK BLD.
1.3.2	Kentsel dönüşüm	0	0	0	100.000	100.000	GÖLCÜK BLD.
1.3.3	Sanayi sitesi alanının yerinde kentsel dönüşüm projesi	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	ÇEVRE VE ŞEH. BAK. GÖLCÜK BLD.
1.3.4	Gazi İlköğretim Okulu alanı ve çevresine halkımızın görüşü alınarak ilçemizin ihtiyacı olan ve ilçemize katma değer sağlayacak bir proje uygulanacak.Kentsel dönüşüm projesi	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	ÇEVRE VE ŞEH. BAK. GÖLCÜK BLD.
1.3.5	Değirmendere Başkomutan Caddesindeki belediyeye ait alanda katlı otopark pazaryeri ve sosyal kültürel mekanları bünyesinde barındıran proje yapımı	100.000	100.000	100.000	100.000	0	KBB- GÖLCÜK BLD.
1.3.6	Çiftlik Ulu Cami ve çevresinde trafik problemini çözecek,sosyal hayatı canlandıracak ticari potansiyeli geliştirecek dönüşüm projesi gerçekleştirmek	50.000	50.000	100.000	100.000	100.000	ÇEVRE VE ŞEH. BAK. GÖLCÜK BLD.



STRATEJİK AMAÇ-2

Gölcük halkının sosyal, kültürel ve spor ihtiyaçlarını karşılamak üzere rahatlatıcı yeni kentsel mekanlar oluşturmak

Stratejik Hedef 2.1

Yazlıktan Ulaşlı'ya kadar muhtelif yerlerde kent meydanı, kent parkları yapımı ve yeşil alan sayısının artırılması

Proje No ve Adı	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
2.1.1 Çocuk parkı yapımı ve bakımı	125.000	157.000	165.000	149.000	159.000	GÖLCÜK BLD
2.1.2 Kent meydanı düzenlemeleri	750.000	1.300.000	450.000	0	0	KBB-GÖLCÜK BLD.
2.1.3 Köy meydanlarına fırın yapımı	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	KBB-GÖLCÜK BLD.
2.1.4 Kent parklarının yapımı	250.000	200.000	200.000	0	0	GÖLCÜK BLD
2.1.5 Sahillere plaj yapımı	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	KBB-GÖLCÜK BLD.
2.1.6 Yeşil alan düzenlemesi	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	GÖLCÜK BLD

Stratejik Hedef 2.2

Mesire alanlarının ve kent ormanlarının düzenlenmesi, bakımı ve yeni alanlar oluşturulması

Proje No ve Adı	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
2.2.1 Erikli tepe mesire alanı projesi	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	SU VE ORMAN BAKANLIĞI - GÖLCÜK BLD
2.2.2 Yasak Düzü mesire alanı projesi	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	GÖLCÜK BLD
2.2.3 Kadirga mesire alanı projesi	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	GÖLCÜK BLD
2.2.4 Gözlemeden Tepe mesire alanı yeniden düzenlenerek ilçemizin sembolü olacak kule yapımı	150.000	500.000	500.000	0	0	KBB- GÖLCÜK BLD.
2.2.5 Yeşil bir çevre için ağaçlandırma çalışmaları yapmak.	30.000	33.000	36.000	39.900	43.923	GÖLCÜK BLD
2.2.6 Vadi projelerimiz ile kentin nefes alabileceği mekanlar oluşturacağız.	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	KBB- GÖLCÜK BLD.



STRATEJİK AMAÇ-3

Kentsel ulaşım kolaylığını sağlayıcı hizmetleri yerine getirmek

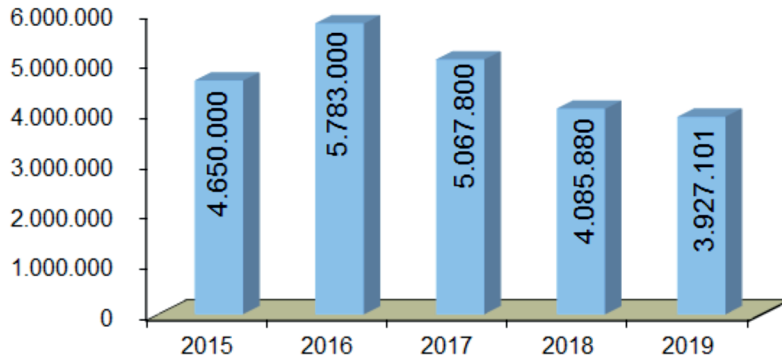
Stratejik Hedef 3.1

Şehiriçi araç trafiğini rahatlatmak amacıyla köprüler, köprülÜ kavşaklar, alt ve üst geçitler ile kapalı ve açık otoparklar yapılacaktır.

Proje No ve Adı		2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
3.1.1	D-130 yaya alt ve üst geçit yapımı	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	KBB-GÖLCÜK BLD.-KGM
3.1.2	D 130 ulaşım projesi	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	KGM-KBB-GÖLCÜK BLD.
3.1.3	Kentiçi kuzey dolaşım projesi	0	50.000	50.000	0	0	KBB-GÖLCÜK BLD.
3.1.4	Güney dolaşım projesi	0	50.000	0	0	0	KBB-GÖLCÜK BLD.
3.1.5	Hisardere köprülÜ kavşak düzenlemesi	50.000	50.000	50.000	50.000	0	KBB-GÖLCÜK BLD.
3.1.6	Şehir içi donatılarının yapımı ve bakımı	80.000	80.000	90.000	100.000	100.000	GÖLCÜK BLD.
3.1.7	İmar yollarının yapılması ve bakımı	1.200.000	1.300.000	1.400.000	1.500.000	1.500.000	GÖLCÜK BLD.

YILLIK TOPLAM	2015	2016	2017	2018	2019
	4.650.000	5.783.000	5.067.800	4.085.880	3.927.101

KENTSEL DÖNÜŞÜM 2015-2019 KAYNAK DAĞILIMI TAHMİNİ



Stratejik Plan (2015-2019) : Kurumsal Dönüşüm

(2014 Fiyatlarıyla TL.)

STRATEJİK AMAÇ-1

Belediyecilik hizmetlerini kalite odaklı yönetim anlayışı ile vermek ve bu amaçla çalışanlarımızın kişisel; Gölcük Belediyesi'nin kurumsal olarak gelişimine önem vermek.

Stratejik Hedef 1.1

Çalışanlarımıza yönelik hizmet içi eğitimlerin yaygınlaştırılması ve personelin motivasyonunu artırmaya yönelik etkinlikler düzenlemek

Proje No ve Adı	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
1.1.1 Hizmet içi eğitim programı yapılması	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	GÖLCÜK BLD.
1.1.2 Çeşitli etkinlikler düzenleyip kurumumuz personelinin kaynaşmasını ve motivasyonunu sağlamak.	13.000	13.000	14.000	14.000	14.000	GÖLCÜK BLD.

Stratejik Hedef 1.2

Kurumsal yapının gelişimi için gerekli düzenlemeler yapılarak kalite yönetim sisteminin geliştirilmesi.

Proje No ve Adı	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
1.2.1 İnsan kaynakları yönetim hizmetleri	0	0	0	0	0	GÖLCÜK BLD.
1.2.2 Kalite yönetim Sisteminin (KYS, nin) uygulanması	19.000	20.000	21.000	22.000	30.000	GÖLCÜK BLD.
1.2.3 Kurum ve tesislerin güvenliğinin sağlanması	530.000	551.200	573.248	596.178	620.000	GÖLCÜK BLD.

Stratejik Hedef 1.3

Belediye kaynaklarının verimli kullanılmasını sağlamak, kaynakları önceliklerine göre tahsis ederek bütçe gerçekleştirme oranını yükseltmek

Proje No ve Adı	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
1.3.1 Stratejik yönetim sistemi uygulanmaya devam edilecektir.	8.000	8.000	10.000	10.000	12.000	GÖLCÜK BLD.
1.3.2 Mali kaynaklar ve stratejik plan ile uyumlu gerçekleştirme oranı yüksek bütçe yapılarak takibinin yapılması	0	0	0	0	0	GÖLCÜK BLD.
1.3.3 Yeni gelir kaynakları oluşturmak	0	0	0	0	0	GÖLCÜK BLD.



STRATEJİK AMAÇ-2

Hizmet akışı ve vatandaş memnuniyetini sağlamak

Stratejik Hedef 2.1

Belediyeyi tanıtıcı sistemler oluşturulacaktır.

Proje No ve Adı		2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
2.1.1	Vatandaş memnuniyetinin ölçülmesi	25.000	27.500	30.250	33.275	36.603	GÖLCÜK BLD.
2.1.2	Belediyenin yaptığı sosyal etkinliklerin, faaliyetlerin ve yatırımların tanıtımı	328.000	333.000	341.000	352.000	363.000	GÖLCÜK BLD.
2.1.3	Ulusal ve uluslararası iş birliğinin sağlanması ve sürdürülmesi	200.000	212.000	225.000	238.000	250.000	GÖLCÜK BLD.

Stratejik Hedef 2.2

E-belediyecilik uygulamaları sürekli olarak güncellenecektir.

Proje No ve Adı		2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
2.2.1	Belediye arşivinin yeniden oluşturulması	0	100.000	50.000	50.000	50.000	GÖLCÜK BLD.
2.2.2	Elektronik Belediyecilik: Belediyemiz tarafından sunulan hizmetlerin elektronik ortamda paylaşımını mümkün kılan, planlı, üretken ve vatandaşa yönelik hizmetler sunarak e-belediye uygulamaları	250.000	50.000	50.000	50.000	0	GÖLCÜK BLD.



STRATEJİK AMAÇ-3

Belediyemiz, bağlı birimlerinin ve sosyal tesislerinin modern belediyeçilik hizmetlerini yerine getirecek seviyeye ulaştırmak

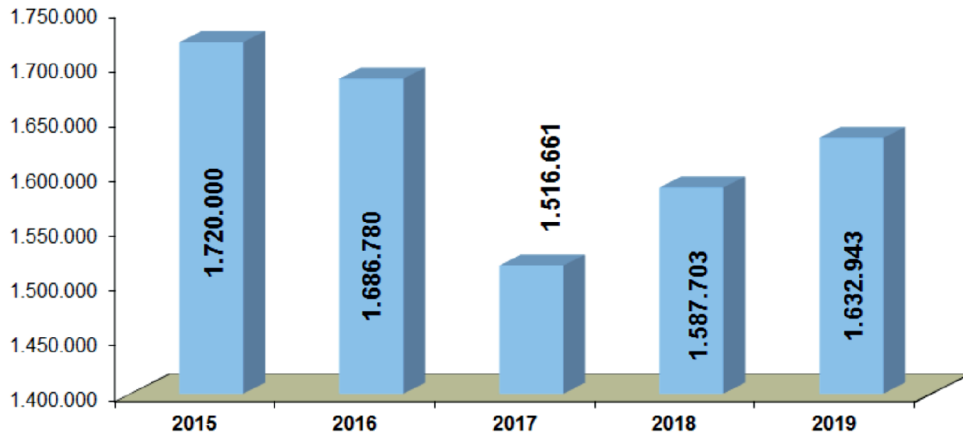
Stratejik Hedef 3.1

Etkin verimli ve kaliteli hizmet için kurumsal eksiklikler ve gerekli düzenlemeler yapılacaktır.

Proje No ve Adı		2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
3.1.1.	Yeni hizmet birimleri oluşturulması ve mevcut hizmet birimleri ile sosyal tesislerin bakımı	37.000	42.080	52.163	62.250	72.340	GÖLCÜK BLD.
3.1.2.	İlçemiz dahilinde bulunan meydan park, cadde ve sokak aydınlatmaları yapımı	100.000	120.000	140.000	150.000	175.000	GÖLCÜK BLD.
3.1.3.	Taşıt alımı	200.000	200.000	0	0	0	GÖLCÜK BLD.

YILLIK TOPLAM	2015	2016	2017	2018	2019
	1.720.000	1.686.780	1.516.661	1.587.703	1.632.943

KURUMSAL DÖNÜŞÜM 2015-2019 KAYNAK DAĞILIMI TAHMİNİ



Stratejik Plan (2015-2019) : Toplumsal Dönüşüm

(2014 Fiyatlarıyla TL.)

STRATEJİK AMAÇ-1

Gölcük Belediyesi'nin faaliyetlerinde; sektörler arası işbirliğine, paydaşlarının ve vatandaşlarının görüşlerine önem veren, çağdaş, demokratik, paylaşımcı, herkesi kucaklayan bir belediye yapısı oluşturmak

Stratejik Hedef 1.1

Kent konseyi sivil toplum kuruluşları ve muhtarlarımızla birlikte hizmet ederek halkın sosyal sorumluluk ve katılımcılık bilincinin artırılmasına katkıda bulunan Gölcük'e faydalı projeler gerçekleştirmek

Proje No ve Adı	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
1.1.1 Katılımcı belediyecilik	193.000	393.500	148.500	150.500	156.000	GÖLCÜK BLD.

STRATEJİK AMAÇ-2

DSÖ Sağlık 2020 doğrultusunda Kent sağlığı bilincini geliştirmek, sağlıkta eşitsizlikleri azaltmak, güvenlik ve çevreyi korumaya yönelik gerekli önlemleri almak

Stratejik Hedef 2.1

Kent sağlığı, çevre koruma ve kent güvenliğini sağlamaya yönelik tedbirler ve uygulamalar sürekli hale getirilecektir.

Proje No ve Adı	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
2.1.1 Kent sağlığı ve güvenliği için gerekli kurumsal hazırlıkları yapmak	13.807.915	14.413.980	15.158.437	15.943.692	16.772.300	GÖLCÜK BLD.



STRATEJİK AMAÇ-3

Gölcük'ü Kocaeli'nin kültür, sanat, eğitim ve spor etkinliklerinde önde gelen merkezi haline getirmek ve örnek faaliyetler ile Kocaeli'de ilklere imza atmak

Stratejik Hedef 3.1

Halkın spor ve kültürel faaliyetlere olan katılımını arttırmak ve sportif,kültürel faaliyetlerini desteklemek

Proje No ve Adı	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
3.1.1 Spor alanları ve kültür merkezi yapımı	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	GÖLCÜK BLD.
3.1.2 Ulusal düzeyde derece alacak sporcular ile ekipler yetiştirilmesi ve desteklenmesi.	180.000	180.000	190.000	205.000	205.000	GÖLCÜK BLD.
3.1.3 Rahvan at yarışları	121.160	133.275	146.600	161.260	177.385	GÖLCÜK BLD.
3.1.4 Sportif etkinlikler düzenleyip halkımıza spor yapma alışkanlığını sağlamak.	130.653	133.168	140.435	143.481	146.827	GÖLCÜK BLD.

Stratejik Hedef 3.2

Kültürel ve sanatsal faaliyetleri desteklemek amacıyla ulusal ve uluslar arası etkinlik düzenlemek

Proje No ve Adı	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
3.2.1 Yöresel festivallerimizin yaşatılması ve geliştirilmesi	193.061	212.367	233.603	256.961	282.657	GÖLCÜK BLD.
3.2.2 Ulusal ve uluslararası etkinlikler düzenlemek	168.300	185.040	203.555	223.980	246.354	GÖLCÜK BLD.
3.2.3 Konservatuar faaliyetleri devam edecektir.	66.000	82.430	90.673	99.740	109.714	GÖLCÜK BLD.



Stratejik Hedef 3.3

Halka yönelik kültürel, sanatsal ve sosyal etkinlikler düzenlemek ve önemli gün ve haftaları kutlamak

Proje No ve Adı		2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
3.3.1	GÖLMEK	16.105	17.715	19.486	21.430	23.570	GÖLCÜK BLD.
3.3.2	Hobi amaçlı kurslar açılması	14.525	15.977	17.574	19.330	21.260	GÖLCÜK BLD.
3.3.3	Anma programları	48.320	53.152	58.464	64.308	70.736	GÖLCÜK BLD.
3.3.4	Önemli gün ve haftaların kutlanması	32.210	35.430	38.973	42.870	47.157	GÖLCÜK BLD.
3.3.5	Kültür gezileri	24.158	26.573	29.230	32.153	35.360	GÖLCÜK BLD.

Stratejik Hedef 3.4

Öğrencilere yönelik, sosyal ve kültürel etkinlikler düzenlenecek ve eğitime destek verilecektir.

Proje No ve Adı		2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
3.4.1	Gölcük'te öğrenci olmak projesi	63.000	67.500	71.700	75.000	79.000	GÖLCÜK BLD.
3.4.2	Gençlik merkezi yapımı	0	50.000	0	0	0	GENÇLİK VE SPOR BAK. GÖLCÜK BELEDİYESİ
3.4.3	Endüstri meslek lisesi yapımı	0	0	50.000	50.000	0	GÖLCÜK BLD- MİL. EĞT.BAK.
3.4.4	Yüksek öğrenim öğrenci yurdu yapımı	0	50.000	50.000	0	0	GENÇLİK VE SPOR BAK. GÖLCÜK BELEDİYESİ



STRATEJİK AMAÇ-4

Sosyal ve Sağlık hizmetlerine yönelik sosyal destek programları belirlenerek talep ve eksiklikler yerine getirilecektir.

Stratejik Hedef 4.1

Sosyal ve sağlık hizmetleri kapsamında emekliler , kimsesizler, kadınlar ve engelli vatandaşlarımıza yönelik hizmetler her yıl geliştirilecektir.

Proje No ve Adı	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
4.1.1 Sevgi evi	0	50.000	50.000	0	0	GÖLCÜK BLD- TOKİ.
4.1.2 Sağlık ve sosyal içerikli mekanlar	0	100.000	100.000	0	0	GÖLCÜK BLD.
4.1.3 Özel grupları topluma kazandırmaya yönelik etkinlikler yapılacaktır.	73.205	76.865	80.709	84.744	88.981	GÖLCÜK BLD.
4.1.4 Halka yönelik eğitimler	16.105	17.715	19.486	21.436	23.580	GÖLCÜK BLD.

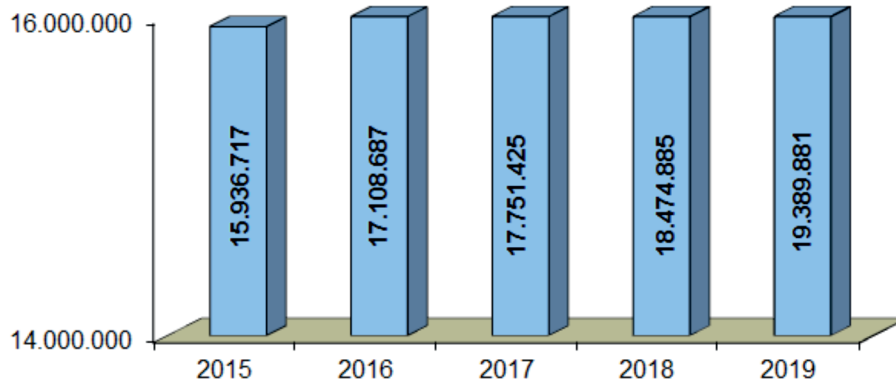
Stratejik Hedef 4.2

İhtiyaç sahiplerine yönelik sosyal destek programları uygulamak

Proje No ve Adı	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
4.2.1 Sosyal yardımlar	709.000	734.000	774.000	799.000	824.000	GÖLCÜK BLD.

YILLIK TOPLAM	2015	2016	2017	2018	2019
	15.936.717	17.108.687	17.751.425	18.474.885	19.389.881

TOPLUMSAL DÖNÜŞÜM 2015-2019 KAYNAK DAĞILIMI TAHMİNİ



Stratejik Plan (2015-2019) : Ekonomik Dönüşüm

(2014 Fiyatlarıyla TL.)

STRATEJİK AMAÇ-1

Sanayinin önceden belirlenmiş alanlarda faaliyet göstermesi ve ekonomiyi canlandırıcı istihdamı artırıcı projelerin desteklenmesi

Stratejik Hedef 1.1

Ticari hareketliliği arttırıcı projeler yapılacaktır.

Proje No ve Adı	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
1.1.1 Değirmendere Kültür Merkezinin yanında ki alan düzenlenecek, hem denizden faydalanılan hemde sosyal faaliyetlerin bulunduğu içersinde sandal çekek yerinde olduğu yeni bir kompleks haline getirilecektir.	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	KBB-GÖLCÜK BLD.
1.1.2 Kapalı Pazar yeri yapımı	700.000	350.000	0	0	0	GÖLCÜK BLD

STRATEJİK AMAÇ-2

Gölcük ilçesi sınırlarındaki tüm turizm alanları planlanarak, bu alanların doğal güzelliklerini tarihsel ve kültürel yapılarını koruyucu projeler desteklenecektir.

Stratejik Hedef 2.1

Turizmi canlandırıcı mekanlar oluşturulacaktır.

Proje No ve Adı	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
2.1.1 Turistik tesis yapımı	100.000	100.000	100.000	0	0	GÖLCÜK BLD.
2.1.2 Değirmendere yalı evleri proje ve restorasyonuyapımı	600.000	300.000	300.000	300.000	0	GÖLCÜK BLD.



YILLIK TOPLAM	2015	2016	2017	2018	2019
	1.450.000	800.000	450.000	350.000	50.000

EKONOMİK DÖNÜŞÜM 2015-2019 KAYNAK DAĞILIMI TAHMİNİ

